NEO DECOR TECH

COMUNICATO STAMPA

Neodecortech S.p.A. – Nove mesi di forte crescita della redditività: EBITDA +25,7% con margine al 14,1%, utile netto più che raddoppiato e indebitamento finanziario netto in calo del 25,4%. Il Consiglio di Amministrazione approva il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2026.

Nei primi nove mesi del 2026 Neodecortech ha conseguito:

- **Ricavi netti pari a 139,8 milioni di Euro**, in crescita dell'1,1% rispetto al 30 settembre 2025 (138,3 milioni di Euro), su base pro forma includendo Lamitex S.r.l. per l'intero periodo comparativo e tenendo conto del fermo temporaneo di Bio Energia Guarcino S.r.l ("**BEG**") ad inizio anno (148,0 milioni di Euro al 30 settembre 2025);

- **EBITDA in forte crescita a 19,8 milioni di Euro** (+25,7%) rispetto al 30 settembre 2025 (15,7 milioni di Euro). Anche su base pro forma includendo Lamitex, la crescita è significativa ed è pari all'11,2% (17,8 milioni di Euro). Analogamente l'***EBITDA margin* è in salita al 14,1%,** dall'11,4% dello stesso periodo dell'esercizio precedente (12,0% su base pro forma);

- **EBIT a 13,4 milioni di Euro, in deciso miglioramento** (+79,4%) rispetto al 30 settembre 2025 (7,5 milioni di Euro). Miglioramento importante anche su base pro forma includendo Lamitex: la crescita è del 49,9% (+4,5 milioni di Euro). ***EBIT margin*** al **9,6%**, rispetto al 5,4% al 30 settembre 2025 (6,0% su base pro forma);

- **Utile netto consolidato più che raddoppiato a 10,6 milioni di Euro** (+102,4%) rispetto al 30 settembre 2025 (5,2 milioni di Euro), con un'incidenza sui ricavi del **7,6%.** Su base pro forma, l'apporto di Lamitex pur positivo, si attenua: l'utile netto del periodo sarebbe stato pari a 6,3 milioni di Euro;

- **Indebitamento Finanziario Netto in calo a 23,1 milioni di Euro: -25,4%** rispetto al 31 dicembre 2025 (30,9 milioni di Euro) e **-33,6% rispetto al 30 settembre 2025 (34,8 milioni di Euro), grazie a una robusta generazione di cassa (*free cash flow* di 9,3 milioni di Euro).**

Luigi Cologni, Amministratore Delegato di Neodecortech dichiara: *"I risultati dei primi nove mesi del 2026 sono molto positivi e confermano la solidità del modello industriale integrato del Gruppo e la nostra capacità di creare valore e consolidare il posizionamento anche in un contesto caratterizzato da persistente volatilità geopolitica e macroeconomica. La forte crescita della redditività, in continuità con le performance già registrate nei trimestri precedenti e accompagnata dal miglioramento della posizione finanziaria netta, riflette i benefici della diversificazione del business e del costante ripensamento dei processi, sotto il profilo sia organizzativo che tecnologico. È anche il risultato concreto delle azioni intraprese sul fronte dell'efficienza operativa, della gestione degli approvvigionamenti e dello sviluppo commerciale. L'integrazione di Lamitex procede positivamente, contribuendo all'ampliamento dell'offerta e al rafforzamento del posizionamento competitivo.*

Pur in presenza di tensioni sui mercati delle materie prime, dell'energia e della logistica, il Gruppo continua a contenere l'impatto degli incrementi di costo attraverso interventi di efficienza industriale e di gestione degli approvvigionamenti, preservando la marginalità. Guardiamo ai prossimi mesi con fiducia, continuando a monitorare con attenzione l'evoluzione dello scenario internazionale e mantenendo un approccio prudente ma orientato alla crescita e alla creazione di valore per tutti gli stakeholder."

Filago, 6 novembre 2026

Neodecortech S.p.A. ("Neodecortech" o la "Società" o "NDT" e, unitamente alle società dalla stessa controllate, il "Gruppo"), tra i principali operatori europei nella produzione di superfici decorative per pannelli nobilitati e del *flooring* utilizzati nel settore dell'*interior design*, quotata sul Segmento Euronext STAR Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., comunica che il Consiglio di amministrazione, riunitosi in data odierna, ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione consolidato al 30 settembre 2026, che verrà pubblicato entro i termini previsti dalla normativa di riferimento, unitamente agli esiti dell'attività di revisione contabile.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI SU BASE CONSOLIDATA AL 30 SETTEMBRE 2026

I *Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni* al 30 settembre 2026 sono pari a 139,8 milioni di Euro e registrano un incremento pari a +1,5 milioni di Euro (+1,1%) rispetto al 30 settembre 2025 (138,3 milioni di Euro).
Tale incremento è principalmente riconducibile:

i) al contributo di Lamitex S.r.l. ("Lamitex"), acquisita il 28 novembre 2025, per +10,4 milioni di Euro;
ii) alla crescita delle vendite di Neodecortech S.p.A. per +2,5 milioni di Euro;
iii) alla riduzione delle vendite al lordo dei rapporti intercompany di Cartiere di Guarcino S.p.A. ("CDG") per 1,4 milioni di Euro;
iv) al fermo dell'attività di Bio Energia Guarcino S.r.l. ("BEG") (riattivata in data 20 febbraio 2026 a seguito dell'emanazione del c.d. "decreto bollette") per -9,6 milioni di Euro.

Su base pro forma, includendo Lamitex S.r.l. per l'intero periodo comparativo, i ricavi risultano inferiori di 8,2 milioni di Euro (148,0 milioni di Euro al 30 settembre 2025), principalmente per l'effetto del fermo temporaneo di BEG a inizio anno descritto sopra.

I ricavi delle attività di Carta Decorativa Stampata e Carta Decorativa sono stati sostenuti prevalentemente da un positivo effetto volumi. Nei primi nove mesi del 2026, i principali mercati hanno registrato una crescita in Italia (+12,7%), nel resto d'Europa (+4,6%), in Asia (+59,9%) e Middle East (+177,1%). Tra i mercati residuali, l'Africa ha evidenziato un incremento, mentre l'America ha registrato una flessione. Anche considerando la riduzione del fatturato della Divisione Energia, l'andamento complessivo del fatturato risulta in linea con le aspettative del management.

Gli *altri ricavi* ammontano a 4,2 milioni di Euro rispetto a 1,2 milioni di Euro al 30 settembre 2025. La voce comprende, oltre a crediti d'imposta di competenza del periodo, rimborsi, abbuoni, sconti e altre componenti residuali, il corrispettivo relativo a Energy Release 2.0, assente nei primi nove mesi del 2025 in quanto rilevato

in sede di chiusura dell'esercizio stesso, e la remunerazione riconosciuta a compensazione dei maggiori costi connessi alle emissioni di gas serra nell'ambito dell'EU ETS a valere sul Fondo per la Transizione Energetica nel Settore Industriale.

Il *consumo di materie prime, sussidiarie e di materiale di consumo* ammonta a 78,9 milioni di Euro, in diminuzione rispetto agli 87,1 milioni di Euro del corrispondente periodo del 2025. La relativa incidenza sui ricavi si riduce dal 63,0% al 56,4%. Tale decremento risente della variazione del perimetro di consolidamento e delle dinamiche delle rimanenze. Il confronto a parità di perimetro di consolidamento conferma il progressivo miglioramento nella gestione degli acquisti, sostenuto da politiche di approvvigionamento mirate, dal crescente impiego di materiali riciclati e dall'ottimizzazione della gestione dei magazzini, finalizzate a mitigare gli effetti della volatilità dei prezzi delle materie prime.

Gli *altri oneri operativi* sono pari a 23,5 milioni di Euro, in aumento di 3,5 milioni di Euro rispetto ai 20,0 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2025. Includono, oltre ai costi di energia, gas e altre utenze, i costi connessi alle manutenzioni straordinarie effettuate da BEG nei due mesi di fermo di inizio anno. In tale periodo sono state effettuate, anticipandole, manutenzioni previste lungo il corso dell'intero 2026.

Il *costo del personale* è pari a 19,0 milioni di Euro, in aumento rispetto al 30 settembre 2025 (16,6 milioni di Euro); il numero dei dipendenti in forza al 30 settembre 2026 sale a 447 rispetto ai 441 del 31 dicembre 2025. La variazione è imputabile principalmente al costo del personale relativo a Lamitex (1,5 milioni di Euro), non presente nel 2025.

L'EBITDA al 30 settembre 2026 raggiunge 19,8 milioni di Euro, in crescita di 4,0 milioni di Euro (+25,7%) rispetto ai 15,7 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2025. L'incidenza sui ricavi aumenta al 14,1% rispetto all'11,4% del periodo di confronto. Tale miglioramento è riconducibile al significativo incremento della redditività della Divisione Carta Decorativa e della Divisione Carta Decorativa Stampata, sostenuta anche dal contributo di Lamitex, dall'ampliamento dei volumi e dal miglioramento del mix di vendita. La Divisione Energia BEG ha invece risentito del fermo produttivo nella parte iniziale dell'anno.

Al fine di rappresentare anche un confronto che includa Lamitex in entrambi i periodi, i dati pro forma al 30 settembre 2025 sono stati determinati assumendo come se l'acquisizione fosse avvenuta il 1° gennaio 2025. A parità di perimetro, includendo Lamitex nei nove mesi del 2025, l'EBITDA registra una crescita dell'11,2%, con un *EBITDA margin* che passa dal 12,0% al 14,1%.

Gli *ammortamenti*, pari a 6,3 milioni di Euro, risultano inferiori rispetto al 2025 (8,2 milioni di Euro) a seguito del completamento degli ammortamenti dell'impianto di BEG.

Per gli effetti descritti sopra, l'*EBIT* si attesta a 13,4 milioni di Euro, in incremento di 5,9 milioni di Euro (+79,4%) rispetto ai 7,5 milioni di Euro al 30 settembre 2025. La marginalità sui ricavi sale al 9,6%, rispetto al 5,4% del corrispondente periodo dell'anno precedente (6,0% su base pro forma, includendo Lamitex).

Il *saldo della gestione finanziaria* è negativo per 0,8 milioni di Euro, in miglioramento rispetto al saldo negativo di 1,7 milioni di Euro dei primi nove mesi del 2025. Gli oneri finanziari si riducono a 1,0 milione di Euro, rispetto a 1,8 milioni di Euro, mentre i proventi finanziari aumentano a 0,3 milioni di Euro, rispetto a 0,1 milioni di Euro.

Il *risultato netto del periodo*, pari a 10,6 milioni di Euro, è più che raddoppiato rispetto ai 5,2 milioni di Euro al 30 settembre 2025 (+102,4%), con un'incidenza sui ricavi del 7,6%, rispetto al 3,8%.

Il capitale circolante netto consolidato (CCN) al 30 settembre 2026 ammonta a 39,1 milioni di Euro, rispetto a

38,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2025 con un incremento di 0,8 milioni di Euro.

Il *patrimonio netto consolidato* al 30 settembre 2026, pari a 96,4 milioni di Euro, riflette l'attribuzione dell'utile del periodo e la distribuzione dei dividendi effettuata a maggio 2026.

L'indebitamento finanziario netto consolidato al 30 settembre 2026 ammonta a 23,1 milioni di Euro, in riduzione di 7,9 milioni di Euro rispetto ai 30,9 milioni di Euro al 31 dicembre 2025. Tale variazione è dovuta principalmente all'effetto netto del decremento delle disponibilità liquide per 2,6 milioni di Euro, del significativo decremento dell'indebitamento corrente per 7,1 milioni di Euro e della riduzione della quota corrente dei finanziamenti a medio-lungo termine. Si riducono inoltre i finanziamenti a medio-lungo termine per effetto dei rimborsi del periodo. In data 17 luglio 2026 la Società ha sottoscritto un nuovo finanziamento a medio-lungo termine, utilizzato per rimodulare le fonti di finanziamento del debito esistente, per complessivi 1,5 milioni di Euro.

Rispetto al 30 settembre 2025 l'indebitamento finanziario netto si riduce in maniera più significativa (-11,7 milioni di Euro), anche a seguito degli incassi ricevuti da BEG a titolo di prezzi minimi garantiti (PMG) e dei relativi conguagli. Questa riduzione assume una valenza ancora più positiva nel confronto con il dato di settembre 2025 adjusted (-21,5 milioni di Euro) in quanto l'indebitamento al 30 settembre 2026 include: i) l'indebitamento di Lamitex per 2,4 milioni di Euro; ii) la quota di prezzo ancora da corrispondere agli ex soci di Lamitex (2,0 milioni di Euro); iii) gli esborsi per l'acquisizione di Lamitex, pari a 3,5 milioni di Euro corrisposti alla data di acquisizione e a ulteriori 2,0 milioni di Euro versati a maggio 2026.

EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

Dopo la chiusura del terzo trimestre 2026 sono proseguiti gli effetti conseguenti al conflitto mediorientale e, più in generale, alle tensioni geopolitiche, i cui possibili riflessi sono descritti nel paragrafo successivo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Per l'ultimo trimestre 2026, il Gruppo prevede un contesto di mercato in cui la domanda di superfici decorative per il mobile e l'arredo è attesa in diminuzione rispetto ai primi nove mesi, compensata, tuttavia, dall'acquisizione di quote di mercato in alcune linee di prodotto.

Il Gruppo continuerà a monitorare attentamente l'evoluzione dei prezzi delle materie prime, dei vettori energetici e dei costi logistici, adottando un approccio prudente alla gestione operativa e finanziaria per preservare competitività e redditività.

Proseguiranno inoltre le attività finalizzate allo sviluppo dei progetti strategici del Gruppo, con particolare riferimento alle iniziative nel settore energetico e dell'economia circolare, nel rispetto delle tempistiche autorizzative previste.

Alla data di approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione consolidato, e in assenza di ulteriori significativi deterioramenti dello scenario geopolitico internazionale, il Gruppo ritiene di poter affrontare il prosieguo dell'esercizio mantenendo un quadro operativo coerente con quello registrato nei primi nove mesi, continuando a perseguire una strategia orientata al presidio della marginalità, al controllo dei costi operativi e a una prudente gestione della struttura finanziaria.

Infine, il Gruppo continua a perseguire la propria politica di sostenibilità attraverso l'implementazione dei

diversi progetti deliberati nell'ambito del Piano ESG 2024-2026, in particolare di quelli relativi alla riduzione delle emissioni, alla circolarità delle materie impiegate e all'ambito sociale.

Il Gruppo Neodecortech, infatti, conferma il proprio impegno nello sviluppo di modelli energetici integrati e sostenibili, coerenti con gli obiettivi di decarbonizzazione e con il rafforzamento della competitività del sistema industriale. In un contesto internazionale ancora caratterizzato da elevata incertezza, il Gruppo ritiene che investimenti strutturali, innovazione tecnologica e integrazione tra produzione industriale ed energia rappresentino leve fondamentali per sostenere la crescita e la creazione di valore nel medio-lungo periodo.

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE (IAP)

Di seguito si riporta la definizione dei principali IAP utilizzati dal Gruppo Neodecortech:

- EBITDA e EBIT: rappresentano indicatori alternativi di *performance* non definiti dagli IFRS ma utilizzati dal *management* del Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso, in quanto non influenzati dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e dalle caratteristiche del capitale impiegato nonché – per l'EBITDA – dalle politiche di ammortamento. Tali indicatori sono peraltro comunemente utilizzati dagli analisti ed investitori al fine della valutazione delle performance aziendali;
- EBITDA e EBIT ADJUSTED: è un indicatore utilizzato dal *management* per depurare l'EBITDA e l'EBIT dall'effetto delle componenti di costo e ricavo non ricorrenti;
- UTILE NETTO ADJUSTED: è un indicatore utilizzato dal *management* per depurare l'utile netto dall'effetto delle componenti di costo e ricavo non ricorrenti;
- CAPITALE CIRCOLANTE OPERATIVO, CAPITALE CIRCOLANTE NETTO, ATTIVO IMMOBILIZZATO e CAPITALE INVESTITO NETTO consentono una migliore valutazione sia della capacità di far fronte agli impegni commerciali a breve termine attraverso l'attivo commerciale corrente, sia della coerenza tra la struttura degli impieghi e quella delle fonti di finanziamento in termini temporali;
- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO: il dato mostrato è allineato al valore dell'indebitamento finanziario netto determinato secondo le raccomandazioni del CESR (*Committee of European Securities Regulators*) del 10 febbraio 2005 e richiamati dalla CONSOB. Tale indicatore consente una migliore valutazione del livello complessivo di indebitamento, della solidità patrimoniale e della capacità di rimborso del debito;
- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO ADJUSTED: è un indicatore utilizzato dal *management* per depurare l'indebitamento finanziario netto dall'effetto delle componenti finanziarie non ricorrenti.

Operazione con parti correlate di maggiore rilevanza

Il Consiglio di amministrazione di Neodecortech S.p.A. ha approvato, per quanto di propria competenza, previo motivato parere favorevole del Comitato Parti Correlate, la stipula tra CDG e BEG di un accordo modificativo del contratto di conto corrente di corrispondenza infragruppo in essere tra le controllate Cartiere di Guarcino S.p.A. ("CDG") e Bio Energia Guarcino S.r.l. ("BEG") stipulato in data 17 febbraio 2023, al fine di incrementare temporaneamente da Euro 5 milioni a Euro 10 milioni l'importo massimo che ciascuna società può mettere a disposizione dell'altra parte sul conto corrente (l'"Operazione").
A tal proposito, la Società rende noto che la controllata BEG a seguito del flusso finanziario in acconto proveniente dal regime dei Prezzi Minimi Garantiti ("PMG") presenta liquidità in eccesso, che, ai sensi del

contratto vigente, non può essere trasferita a CDG al fine di ottimizzare le risorse all'interno del Gruppo. L'operazione consente di ottimizzare la gestione della liquidità e il costo della provvista finanziaria del Gruppo stesso, nel rispetto dell'interesse e dell'equilibrio economico-finanziario delle società coinvolte e dell'intero Gruppo.

L'Operazione costituisce un'operazione tra parti correlate ai sensi dell'Appendice al Regolamento adottato da CONSOB con delibera del 12 marzo 2010 n. 17221 e successive modifiche (il "Regolamento OPC") e dell'Appendice alla procedura per le operazioni con parti correlate adottata dal Consiglio di amministrazione della Società (la "Procedura OPC"), in quanto NDT controlla direttamente CDG, la quale a sua volta controlla BEG. Tale Operazione, pur configurandosi quale operazione posta in essere tra società controllate, non rientra tra le operazioni con parti correlate "esentate" di cui all'articolo 11.2(iv) della Procedura OPC, in quanto sussistono interessi significativi di altre parti correlate della Società.

L'Operazione si configura quale operazione di "maggiore rilevanza" ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lettera (a) del Regolamento OPC e dell'articolo 2.1 della Procedura OPC, in quanto l'indice di rilevanza relativo al controvalore dell'operazione di cui all'Allegato 3 al Regolamento OPC risulta superiore al 5%. Tuttavia, poiché ai sensi dell'articolo 7.2.9 della Procedura OPC, NDT si avvale della deroga concessa dall'articolo 10 del Regolamento OPC, l'approvazione dell'Operazione è avvenuta secondo la procedura prevista nella Procedura OPC per l'approvazione delle operazioni con parti correlate di "minore rilevanza", fatti salvi gli obblighi informativi di cui all'articolo 5 del Regolamento OPC.

Il Consiglio di amministrazione della Società ha approvato l'Operazione, previo rilascio di un motivato parere favorevole da parte del Comitato Parti Correlate sull'interesse della Società al compimento dell'Operazione, nonché sulla convenienza e correttezza sostanziale delle relative condizioni.

Il documento informativo relativo all'Operazione, redatto ai sensi dell'articolo 5 del Regolamento OPC nonché ai sensi dell'articolo 10.5 della Procedura OPC verrà messo a disposizione del pubblico, nei termini di legge e regolamentari, mediante deposito presso la sede sociale, sul sito internet di Neodecortech all'indirizzo www.neodecortech.it (sezione Investor/Investor Relations/Operazioni con parti correlate) nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info, all'indirizzo www.1info.it.

***

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marina Fumagalli dichiara, ai sensi dell'articolo 154 *bis*, comma 2, del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

***

In data 9 novembre 2026, alle ore 11:00 CEST, il *management* di Neodecortech terrà una *conference call* per presentare alla comunità finanziaria e alla stampa i risultati consolidati del periodo. Sarà possibile partecipare alla *conference call* al seguente *link*: https://short-url.cc/1GR2N

***

Si rende noto che il Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2026 approvato dal Consiglio di amministrazione in data odierna, verrà pubblicato, ai sensi della vigente disciplina, presso la sede sociale e sarà consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo www.neodecortech.it, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato www.1info.it, entro i termini previsti dalla normativa di riferimento, unitamente agli esiti dell'attività di revisione in corso di svolgimento.

***

Si forniscono in allegato i prospetti di Conto economico, della Situazione patrimoniale-finanziaria e del Rendiconto finanziario consolidato al 30 settembre 2026, i cui dati sono stati oggetto di revisione contabile limitata.

Neodecortech S.p.A. – Via Provinciale, 2 - 24040 Filago (BG) Italy
Tel. +39 035996111 – Fax +39 035995225 – www.neodecortech.it

Capitale Sociale Euro 18,804,209.37 i.v.
C.F. e R.I. 00725270151 – P. IVA IT 02833670165 – R.E.A. 193331

NEO DECOR TECH

PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2026

(in migliaia di euro)	30 SETTEMBRE 2026	%	30 SETTEMBRE 2025	%	Var.	Var. %
Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni	**139.845**	**100,0%**	**138.291**	**100,0%**	**1.554**	**1,1%**
Variazioni delle Rimanenze di prodotti in corso di lavorazione semilavorati e prodotti finiti	(2.857)	(2,0%)	(52)	(0,0%)	(2.805)	(5.394,2%)
Altri Ricavi	4.198	3,0%	1.222	0,9%	2.976	243,5%
Valore della Produzione	**141.186**	**101,0%**	**139.461**	**100,8%**	**1.725**	**1,2%**
Consumo Mat. prime sussidiarie e di materiale di cons.	(78.900)	(56,4%)	(87.137)	(63,0%)	8.237	9,5%
Altri Oneri Operativi	(23.483)	(16,8%)	(20.012)	(14,5%)	(3.471)	(17,3%)
Valore Aggiunto	**38.803**	**27,7%**	**32.312**	**23,4%**	**6.491**	**20,1%**
Costo del Personale	(19.024)	(13,6%)	(16.582)	(12,0%)	(2.442)	(14,7%)
Ebitda	**19.779**	**14,1%**	**15.730**	**11,4%**	**4.049**	**25,7%**
Ammortamenti	(6.317)	(4,5%)	(8.223)	(5,9%)	1.906	23,2%
Accantonamenti	(55)	(0,0%)	(35)	(0,0%)	(20)	(57,1%)
Ebit	**13.407**	**9,6%**	**7.472**	**5,4%**	**5.935**	**79,4%**
Oneri Finanziari	(1.043)	(0,7%)	(1.798)	(1,3%)	755	42,0%
Proventi Finanziari	259	0,2%	144	0,1%	115	79,9%
Utile/(perdita) pre-tax	**12.623**	**9,0%**	**5.818**	**4,2%**	**6.805**	**117,0%**
Imposte sul reddito	(2.012)	(1,4%)	(575)	(0,4%)	(1.437)	(249,9%)
Utile/(perdita) dell'esercizio	**10.611**	**7,6%**	**5.243**	**3,8%**	**5.368**	**102,4%**
Di cui Utile/(perdita) dell'esercizio del Gruppo	*10.547*		*5.284*		5.263	
Di cui Utile/(perdita) dell'esercizio di Terzi	*64*		*(41)*		105	

NEO DECOR TECH

PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 30 SETTEMBRE 2026

Attivo *(in migliaia di euro)*	30 SETT. 2026	%	31 DIC. 2025	%	Var.	Var. %
Attività immateriali	8.981	4,8%	9.762	5,3%	(781)	(8,0%)
Attività materiali	78.139	41,8%	77.318	41,8%	821	1,1%
Partecipazioni	2	0,0%	2	0,0%	-	0,0%
Altre attività non Correnti	96	0,1%	62	0,0%	34	54,8%
Crediti Finanziari non correnti	535	0,3%	469	0,3%	66	14,1%
Attività per Imposte anticipate	2.308	1,2%	1.750	0,9%	558	31,9%
Attività non correnti	**90.061**	**48,2%**	**89.363**	**48,4%**	**698**	**0,8%**
Rimanenze	45.397	24,3%	45.196	24,5%	201	0,4%
Crediti commerciali	26.110	14,0%	17.635	9,5%	8.475	48,1%
Crediti per consolidato fiscale	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Crediti tributari	2.973	1,6%	4.265	2,3%	(1.292)	(30,3%)
Crediti Finanziari correnti	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Altri crediti correnti	9.822	5,3%	13.312	7,2%	(3.490)	(26,2%)
Disponibilità liquide	12.421	6,6%	15.030	8,1%	(2.609)	(17,4%)
Attività correnti	**96.723**	**51,8%**	**95.438**	**51,6%**	**1.285**	**1,3%**
Totale Attivo	**186.784**	**100,0%**	**184.801**	**100,0%**	**1.983**	**1,1%**

Patrimonio Netto e Passivo *(in migliaia di euro)*	30 SETT. 2026	%	31 DIC. 2025	%	Var.	Var. %
Capitale sociale	18.804	10,1%	18.804	10,2%	-	0,0%
Riserva sovrapprezzo	19.782	10,6%	19.188	10,4%	594	3,1%
Altre riserve	38.584	20,7%	32.794	17,7%	5.790	17,7%
Utile (perdita) esercizi precedenti	8.668	4,6%	8.710	4,7%	(42)	(0,5%)
Risultato dell'esercizio	10.547	5,6%	7.325	4,0%	3.222	44,0%
Patrimonio netto di Gruppo	**96.385**	**51,6%**	**86.821**	**47,0%**	**9.564**	**11,0%**
Patrimonio netto di terzi	(53)	0,0%	(23)	0,0%	(30)	130,4%
Risultato dell'esercizio di terzi	64	0,0%	(31)	0,0%	95	(306,5%)
Patrimonio netto di terzi	**11**	**0,0%**	**(54)**	**0,0%**	**65**	**(120,4%)**
Patrimonio netto	**96.396**	**51,6%**	**86.767**	**47,0%**	**9.629**	**11,1%**
Fondi per rischi e oneri	881	0,5%	826	0,4%	55	6,7%
Imposte differite	6.855	3,7%	7.052	3,8%	(197)	(2,8%)
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	1.962	1,1%	2.087	1,1%	(125)	(6,0%)
Passività finanziarie non correnti	18.113	9,7%	21.453	11,6%	(3.340)	(15,6%)
Passività non correnti	**27.811**	**14,9%**	**31.418**	**17,0%**	**(3.607)**	**(11,5%)**
Debiti commerciali	28.426	15,2%	29.247	15,8%	(821)	(2,8%)
Debiti per consolidato fiscale	2.597	1,4%	815	0,4%	1.782	218,7%
Debiti tributari	706	0,4%	1.116	0,6%	(410)	(36,7%)
Passività finanziarie correnti	17.378	9,3%	24.500	13,3%	(7.122)	(29,1%)
Altri debiti correnti	13.470	7,2%	10.938	5,9%	2.532	23,1%
Passività correnti	**62.577**	**33,5%**	**66.616**	**36,0%**	**(4.039)**	**(6,1%)**
Totale Patrimonio netto e passivo	**186.784**	**100,0%**	**184.801**	**100,0%**	**1.983**	**1,1%**

NEO DECOR TECH

PROSPETTO DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2026

(In migliaia di Euro)	30 SETTEMBRE 2026	31 DICEMBRE 2025	Var.	30 SETTEMBRE 2025	Var.
A. Disponibilità liquide	12.421	15.030	(2.609)	10.267	2.154
B. Mezzi equivalenti alle disponibilità liquide	-	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	-	-
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	**12.421**	**15.030**	**(2.609)**	**10.267**	**2.154**
E. Debito finanziario corrente	(9.321)	(14.526)	5.205	(15.358)	6.037
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(8.057)	(9.974)	1.917	(9.048)	991
G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)	**(17.378)**	**(24.500)**	**7.122**	**(24.406)**	**7.028**
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)	**(4.957)**	**(9.470)**	**4.513**	**(14.139)**	**9.182**
I. Debito finanziario non corrente	(18.113)	(21.453)	3.340	(20.611)	2.498
J. Strumenti di debito	-	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I)+(J)+(K)	**(18.113)**	**(21.453)**	**3.340**	**(20.611)**	**2.498**
M. Totale indebitamento finanziario (H)+(L)	**(23.070)**	**(30.923)**	**7.853**	**(34.750)**	**11.680**
di cui Indebitamento finanziario Lamitex	2.370	3.299	(992)	-	2.370
di cui debito vs Soci Lamitex da liquidare	2.000	4.000	(2.000)	-	2.000
di cui uscita finanziaria per acquisizione Lamitex	5.500	3.500	2.000	-	5.500
Totale indebitamento finanziario Adjusted	**(13.200)**	**(20.124)**	**6.861**	**(34.750)**	**21.550**

NEO DECOR TECH

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 30 SETTEMBRE 2026

(in migliaia di Euro)	30 SETTEMBRE 2026	30 SETTEMBRE 2025
Utile (perdita) di esercizio	10.611	5.243
Imposte sul reddito	2.783	1.307
Imposte differite /(anticipate)	(772)	(732)
Interessi passivi /(interessi attivi)	821	1.781
(Dividendi incassati)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(44)	(4)
1 Utile (perdita) dell'esercizio prima d imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**13.399**	**7.595**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto		
contropartita nel capitale circolante netto:		
Accantonamento TFR	129	41
Accantonamenti altri fondi	384	1.423
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.317	8.223
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	55	368
2 Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	**20.284**	**17.650**
Variazioni del capitale circolante netto:		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(8.449)	5.462
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(520)	(5.705)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(822)	(3.325)
Decremento/(incremento) altri crediti	4.315	(6.638)
Incremento/(decremento) altri debiti	2.831	1.147
Altre variazioni del capitale circolante netto	-	-
3 Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	**17.639**	**8.591**
Altre rettifiche:		
Interessi incassati/(pagati)	(943)	(1.524)
(Imposte sul reddito pagate)	(874)	(412)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(26)	-
(Utilizzo dei fondi tfr)	(186)	(111)
4 Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	**15.610**	**6.544**
A Flusso finanziario della gestione operativa	**15.610**	**6.544**
Immobilizzazioni materiali	(5.767)	(5.266)
(Investimenti)	(5.767)	(5.281)
Disinvestimenti	-	15
Immobilizzazioni immateriali	(516)	(444)
(Investimenti)	(516)	(444)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	(22)	(1)
(Investimenti)	(30)	(1)
Disinvestimenti	8	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
disinvestimenti	-	-

Prezzo di realizzo disinvestimenti	43	4
B Flusso finanziario delle attività di investimento	**(6.262)**	**(5.707)**
Free Cash Flow	**9.348**	**837**
Mezzi di terzi	**(10.341)**	**(481)**
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(2.878)	(671)
Accensione Finanziamenti	7.532	7.000
Rimborso Finanziamento	(12.779)	(6.810)
Passività finanziarie verso altri finanziatori	(2.127)	-
Variazione Crediti finanziari verso altri finanziatori	(89)	-
Mezzi propri	**(1.616)**	**(2.572)**
Aumento capitale sociale	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	443	(534)
Altre variazioni patrimonio netto	(2.059)	(2.038)
C Flusso finanziario delle attività di finanziamento	**(11.957)**	**(3.053)**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	**(2.609)**	**(2.216)**
Disponibilità liquide al 1° gennaio	15.030	12.483
Disponibilità liquide al 30 settembre	12.421	10.267

Neodecortech S.p.A.

Neodecortech è tra i principali operatori europei nella produzione di superfici decorative per pannelli nobilitati e del *flooring* utilizzati nel settore dell'*interior design*. L'attività del Gruppo si concretizza nella produzione di soluzioni complete e tecnologicamente all'avanguardia per la realizzazione di progetti di *interior design*, coprendo tutte le fasi del processo produttivo per la produzione della carta decorativa, dalla gestione delle materie prime, passando per la finitura superficiale e l'impregnazione, fino al prodotto finito e alla gestione della logistica di fine linea. Il Gruppo è in grado di offrire molteplici categorie di prodotti: carte decorative; stampe decorative; finish foil; film melamminico; PPF e PPLF, laminati CPL, laminati nextVENEER, Eos superfici anti-impronta. (www.neodecortech.it).

Codice ISIN azioni ordinarie: IT0005275778

Per maggiori informazioni:

SPECIALIST BPER Banca S.p.A. neodecortech@bper.it 051-2756537 www.bper.it	**INVESTOR RELATIONS** Neodecortech S.p.A. T +39 035 99 63 02 F +39 035 99 52 25 Luigi Cologni investor.relations@neodecortech.it www.neodecortech.it **INVESTOR RELATIONS & CORPORATE AND FINANCIAL MEDIA RELATIONS** **My Twin Communications S.r.l.** **INVESTORS RELATIONS** Mara Di Giorgio | m.digiorgio@mytwincommunication.com | +39 335 7737417 Federico Bagatella | f.bagatella@mytwincommunication.com | +39 331 8007258 **CORPORATE AND FINANCIAL MEDIA RELATIONS** Elena Filippi | e.filippi@mytwincommunication.com | +39 366 6595978

* * *

This press release is for informational purposes only and does not constitute an offer to the public or an invitation to subscribe or purchase financial instruments in Italy or any other country where such offer or solicitation would be subject to restrictions or authorization by local authorities or otherwise prohibited by law. This press release may not be published, distributed or transmitted to the United States, Canada, Australia or Japan. The shares mentioned in this

press release cannot be offered or sold in either Italy or the United States or any other jurisdiction without registration under the applicable provisions or an exemption from the obligation to register under the applicable provisions. The shares mentioned in this press release have not been and will not be registered under the US Securities Act of 1933 nor under the applicable provisions in Italy, Australia, Canada, Japan or any other jurisdiction. There will be no offer to the public of the Company's shares either in Italy or in the United States, Australia, Canada or Japan or elsewhere.

Neodecortech S.p.A. – Via Provinciale, 2 - 24040 Filago (BG) Italy
Tel. +39 035996111 – Fax +39 035995225 – www.neodecortech.it

Capitale Sociale Euro 18,804,209.37 i.v.
C.F. e R.I. 00725270151 – P. IVA IT 02833670165 – R.E.A. 193331