

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

Neodecortech S.p.A.

Via Provinciale, n. 2

24040 – Filago (BG)

a mezzo posta elettronica: neodecortechspa@legalmail.it

Milano, 28.03.2025

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Neodecortech S.p.A.
ai sensi dell'art. 20 dello Statuto Sociale**

Spettabile Neodecortech S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Opportunità Italia, Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Equity Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questa proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 29 aprile 2025, alle ore 10:00, in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n. 2, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 8,14180% (azioni n. 1.157.603) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,


Avv. Gialio Tonelli


Avv. Andrea Ferrero

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI NEODECORTECH S.p.A.**

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di NEODECORTECH S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	80.000	0,563%
<u>Totale</u>	80.000	0,563%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cinzia	Morelli
2.	Enzo	Peruffo

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all’attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Sede legale Corso Garibaldi 99, 20121 Milano • Tel +39 02 806381 • Fax +39 02 80638222

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 • Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers. R.E.A. di Milano n. 1162082

Albo tenuto dalla Banca d’Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.



La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 27 marzo 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Armando Carcaterra", positioned above a horizontal line.

ANIMA SGR S.p.A.

Responsabile Investment Support & Principles

(Armando Carcaterra)

**BNP PARIBAS****The bank
for a changing
world****Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2025

data di invio della comunicazione

25/03/2025

n.ro progressivo annuo

0000000527/25

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	Anima SGR - Anima Iniziativa Italia		
nome			
codice fiscale o LEI	07507200157		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	CORSO GARIBALDI 99		
città	MILANO	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0005275778
denominazione	NEODECORTECH S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 80.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

25/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario****Securities Services, BNP Paribas**
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Milano, 26 marzo 2025
Prot. AD/913 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI NEODECORTECH S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Neodecortech S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Opportunità Italia	173.000	1,22%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Azioni Italia	100.000	0,70%
ARCA Fondi SGR S.p.A. – Fondo Arca Economia Reale Equity Italia	100.000	0,70%
Totale	373.000	2,62%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cinzia	Morelli
2.	Enzo	Peruffo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dott. Ugo Loeser)
Ugo Loeser

f

**Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT)	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI	CAB
denominazione	

data della richiesta

25/03/2025

data di invio della comunicazione

25/03/2025

n.ro progressivo annuo

0000000509/25

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo ARCA ECONOMIA REALE OPPORTUNITA' ITALIA		
nome			
codice fiscale o LEI	09164960966		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
Indirizzo o sede legale	Via Disciplini 3		
città	Milano	stato	ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno	IT0005275778
denominazione	NEODECORTECH S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 173.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

25/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

25/03/2025

data di invio della comunicazione

25/03/2025

n.ro progressivo annuo

0000000511/25

n.ro della comunicazione precedente**causale****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. Fondo Arca Azioni Italia
nome
codice fiscale o LEI 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005275778
denominazione NEODECORTECH S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 100.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

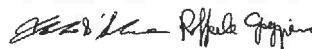
25/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

diritto esercitabileDEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)





BNP PARIBAS

**The bank
for a changing
world**

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

25/03/2025

data di invio della comunicazione

25/03/2025

n.ro progressivo annuo

0000000513/25

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA Fondi SGR S.p.A. Fondo Arca Economia Reale Equity Italia
nome
codice fiscale o LEI 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005275778
denominazione NEODECORTECH S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 100.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

25/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI NEODECORTECH S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Neodecortech S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	25.171	0,17704%
Totale	25.171	0,17704%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cinzia	Morelli

2.	Enzo	Peruffo
----	------	---------

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Roma, 27 marzo 2025

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR



Firmato digitalmente da
GIULIANI STEFANO
C=IT
O=BANCOPOSTA FONDI SGR
S.P.A.



BNP PARIBAS

**The bank
for a changing
world**

Comunicazione ex art. 43 del Provvedimento Unico sul Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (n.ro conto MT) 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI CAB
denominazione

data della richiesta

26/03/2025

data di invio della comunicazione

26/03/2025

n.ro progressivo annuo

0000000576/25

n.ro della comunicazione precedente

causale

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA RINASCIMENTO
nome
codice fiscale o LEI 05822531009
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
Indirizzo o sede legale VIALE EUROPA 190
città ROMA stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o codice interno IT0005275778
denominazione NEODECORTECH S.P.A

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 25.171

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

26/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
NEODECORTECH S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Neodecortech S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO 50)	232.000	1,632%
Totale	232.000	1,632%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cinzia	Morelli
2.	Enzo	Peruffo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di



FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management SGR S.p.A.

Davide Elli

Milano, 28 marzo 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	Denominazione		
data della richiesta	data di rilascio comunicazione	n.ro progressivo annuo	
26/03/2025	26/03/2025	602	
nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare	Causale della rettifica		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank International GmbH

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA		
Nome			
Codice fiscale	07648370588		
Comune di nascita			Prov.di nascita
Data di nascita		Nazionalità	
Indirizzo	VIA MELCHIORRE GIOIA,22		
Città	20124	MILANO	Stato ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005275778 Denominazione NEODECORTECH SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 8.000,00

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione	Data Modifica	Data Estinzione
Natura vincolo	senza vincolo	
Beneficiario		

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione	termine di efficacia	oppure <input type="checkbox"/> fino a revoca
25/03/2025	04/04/2025	
Codice Diritto	DEP Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)	

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018****Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

Denominazione

data della richiesta

26/03/2025

data di rilascio comunicazione

26/03/2025

n.ro progressivo annuo

603

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA

Nome

Codice fiscale

07648370588

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

VIA MELCHIORRE GIOIA,22

Città

20124 MILANO

Stato ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005275778 Denominazione NEODECORTECH SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

165.000,00

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile**data di riferimento comunicazione**

25/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

DEP

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note**ROBERTO FANTINO**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione
 data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo
 26/03/2025 26/03/2025 604

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank International GmbH

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50
 Nome
 Codice fiscale 07648370588
 Comune di nascita Prov.di nascita
 Data di nascita Nazionalità
 Indirizzo VIA MELCHIORRE GIOIA,22
 Città 20124 MILANO Stato ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005275778 Denominazione NEODECORTECH SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 59.000,00

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione
 Natura vincolo senza vincolo
 Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca
 25/03/2025 04/04/2025
 Codice Diritto DEP Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**INTERFUND SICAV**Société d'investissement à capital variable
RC B807428, Boulevard de Kockelscheuer L-1821 Luxembourg
B.P. 1106 L-1011 Luxembourg

Tél. : (+352) 27 0271

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
NEODECORTECH S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Neodecortech S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	6.000	0,612%
Totale	6.000	0,612%

premesse che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cinzia	Morelli
2.	Enzo	Peruffo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund Sicav

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Matteo Cattaneo', with a long horizontal stroke extending to the right.

Matteo Cattaneo

Milano, 28 marzo 2025

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	Denominazione	
data della richiesta	data di rilascio comunicazione	n.ro progressivo annuo
26/03/2025	26/03/2025	601
nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare	Causale della rettifica	

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank International GmbH

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione	INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		
Nome			
Codice fiscale	19964500846		
Comune di nascita			Prov.di nascita
Data di nascita		Nazionalità	
Indirizzo	c/o Intesa Sanpaolo House Building28 bd de KockelscheuerL-182		
Città	LUXEMBOURG	Stato	ESTERO

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005275778 Denominazione NEODECORTECH SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 6.000,00

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione	Data Modifica	Data Estinzione
Natura vincolo	senza vincolo	
Beneficiario		

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione	termine di efficacia	oppure <input type="checkbox"/> fino a revoca
25/03/2025	04/04/2025	
Codice Diritto	DEP Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)	

Note

ROBERTO FANTINO



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
NEODECORTECH S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Neodecortech S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	441.432	3,10%
Totale	441.432	3,10%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) *ex art. 125ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Cinzia	Morelli
2.	Enzo	Peruffo

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l'attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name, positioned above the text 'Firma degli azionisti'.

Firma degli azionisti

Milano Tre, 25 marzo 2025

Comunicazione**ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018****Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

26/03/2025

data di rilascio comunicazione

26/03/2025

n.ro progressivo annuo

619

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare****Causale della rettifica****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

State Street Bank International GmbH

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA

Nome

Codice fiscale

06611990158

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

VIA ENNIO DORIS

Città

20079

BASIGLIO

Stato ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005275778 Denominazione NEODECORTECH SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

441.432,00

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile**data di riferimento comunicazione**

25/03/2025

termine di efficacia

04/04/2025

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

DEP

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note**ROBERTO FANTINO**

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Cinzia Morelli-Verhoog, nata a Premosello, il 28 gennaio 1960, codice fiscale MRLCNZ60A68H037Z, residente in Nijkerk (NL), Kamerlingh Onneshof 41

premessso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Neodecortech S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382, 2382 e 2387 cod. civ. e, dunque, anche di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di

CMW

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di poter assicurare, in caso di nomina, una disponibilità di tempo adeguata al diligente svolgimento dell'incarico;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Nijkerk (NL), 27 marzo 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CINZIA MORELLI VERHOOG



2022-attuale	<u>CONSIGLIERE INDIPENDENTE NEODECORTECH S.p.A., Filago (BG)</u> Membro del Comitato Remunerazioni e Nomine, membro del Comitato Parti Correlate
2018-attuale	<u>CONSIGLIERE INDIPENDENTE SAFILO S.p.A., Padova</u> Presidente del Comitato Remunerazioni e Nomine, membro del Comitato Parti Correlate
2016-attuale	<u>THE MARKETING CAPABILITY ACADEMY, Nijkerk (Paesi Bassi)</u> Fondatore Assistenza alle aziende nella formulazione della loro strategia di crescita <ul style="list-style-type: none">• Clienti: ABInBev, McDonalds, Danone, Renault, Whirlpool, Shell, Infiniti, Hyundai, JPMorgan, Instacart, Kellanova, Colgate, PepsiCo, Abbott, SAP, Ecolab, Carlsberg, Diageo
2004-2016	<u>HEINEKEN, Amsterdam</u> <ul style="list-style-type: none">• Direttore Global Marketing Development, membro del Consiglio Commerciale Internazionale, livello: Board -1 Unclassified (da 2015).• Direttore Global Marketing Capabilities, membro del Consiglio Commerciale Internazionale, Livello: ExCo-1 (da 2010).• Direttore Global Commercial Strategy (2007-2009). Livello 40• Marketing Manager Europea (2006-2007). Livello 35• International Portfolio Manager (2004- 2006). Livello 30
2000-2004	<u>BABY BREAK</u>
1996-2000	<u>RECKITT & COLMAN e RECKITT-BENCKISER, Londra</u> Marketing Director Europa - Linee Prodotti Casa e Cura Persona Vendite annuali UK £ 800MM, 25 riporti diretti (+ 150 indiretti). Membro del Management Team Europa, responsabilità operativa.
1992-1996	<u>IDV DIAGEO, Torino</u> Direttore Globale Cinzano Responsabilità operativa, 8 riporti diretti
1990-1992	<u>CAPGEMINI, Francoforte, Milano e Londra</u> Management Consultant per Colgate, Boots, Peugeot, Yardley, National Westminster Bank, Lufthansa, Deutsche Bank.
1988-1989	<u>BENCKISER ITALIANA S.p.A, Milano</u> Marketing Manager Calgon e Sole
1985-1988	<u>RICHARDSON VICKS/PROCTER & GAMBLE, Milano, Roma</u> Brand Manager Pantene e Teen Care.
<u>STUDI</u>	Università Statale di Milano, Milano
<u>LINGUE</u>	Italiano, Inglese, Olandese: fluente. Francese e Tedesco: buono
<u>STATO CIVILE</u>	Coniugata, 2 figli nati 1999 e 2000, nazionalità Italiana

Cinzia Morelli Verhoog

CINZIA MORELLI VERHOOG



2022-current	<u>INDEPENDENT DIRECTOR AT NEODECORTECH S.p.A., Filago (BG)</u> Member of the Nomination and Remuneration Committee, Member of the Related Parties Committee
2018-current	<u>INDEPENDENT DIRECTOR AT SAFILO S.p.A., Padova</u> Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Member of the Related Parties Committee
2016-current	<u>THE MARKETING CAPABILITY ACADEMY, Nijkerk (Netherlands)</u> Founder Assisting companies in formulating their growth strategies <ul style="list-style-type: none">• Clients: ABInBev, McDonalds, Danone, Renault, Whirlpool, Shell, Infiniti, Hyundai, JPMorgan, Instacart, Kellanova, Colgate, PepsiCo, Abbott, SAP, Ecolab, Carlsberg, Diageo
2004-2016	<u>HEINEKEN, Amsterdam</u> <ul style="list-style-type: none">• Senior Director Global Marketing Development, Member of Global Commerce Board, Job Grade: Board -1 Unclassified (From 2015).• Senior Director Global Marketing Capabilities, Member of Global Commerce Board, Job Grade: Board-1 Unclassified (From 2010).• Global Commercial Strategy Director (2007-2009). Job grade 40• Regional Marketing Manager Europe (2006-2007). Job grade 35• International Portfolio Manager (2004- 2006) Job Grade 30
2000-2004	<u>BABY BREAK</u>
1996-2000	<u>RECKITT & COLMAN AND RECKITT-BENCKISER, London, UK.</u> Marketing Director Europe - Household and Personal Care Brands Annual Sales UK £ 800MM. P&L responsibility, 25 direct reports (plus 150 indirect). Member of European Board. Line position.
1992-1996	<u>IDV DIAGEO, Turin</u> Global Director Cinzano Brand Annual sales UKE300MM. P&L responsibility, 8 direct reports.
1990-1992	<u>CAPGEMINI, Frankfurt, Milan and London</u> Management Consultant for Colgate, Boots, Peugeot, Yardley, National Westminster Bank, Lufthansa, Deutsche Bank.
1988-1989	<u>BENCKISER ITALIANA S.p.A, Milan</u> Marketing Manager Calgon and Sole lines
1985-1988	<u>RICHARDSON VICKS, PROCTER & GAMBLE, Milan, Rome, Italy.</u> Brand Manager Pantene and Teen Care
<u>EDUCATION</u>	Universita' Statale di Milano, Milan
<u>LANGUAGES</u>	Italian, English, Dutch: Fluent. French: Good. German: Working Knowledge
<u>STATUS</u>	Married, two children born in 1999 and 2000. Italian nationality.

Cinzia Morelli Verhoog -

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Cinzia Morelli-Verhoog, nata a Premosello, il 28 gennaio 1960, residente in Nijkerk, Kamerlingh Onneshof 41, cod. fisc. MRLCNZ60A68H037Z, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Neodecortech S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire questi incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

Società

The Marketing Capability Academy B.V.

Safilo Group S.p.A.

Incarico

Proprietario

Consigliere indipendente non esecutivo

In fede,



Firma

Nijkerk, 27 marzo 2025

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

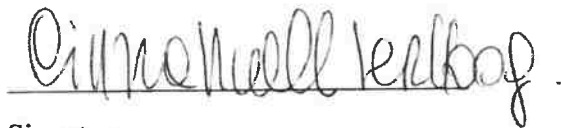
The undersigned Cinzia Morelli-Verhoog, born in Premosello, on January 28, 1960, tax code MRLCNZ60A68H037Z, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Neodecortech S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that she has administration and control positions in the following companies:

<u>Company</u>	<u>Position</u>
The Marketing Capability Academy B.V.	Owner
Safilo Group S.p.A.	Independent non-executive Director

Sincerely,



Signature

Nijkerk (NL), March 27, 2025

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Enzo Peruffo nato a Pozzuoli, il 23/11/1979, codice fiscale PRFNZE79S23G964G, residente in Roma, via Passo del Turchino, n. 14

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Neodecortech S.p.A. ("Società") che si terrà per il giorno 29 aprile 2025 alle ore 10:00 in unica convocazione, presso la sede della Società in Filago (BG), Via Provinciale n.2, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382, 2382 e 2387 cod. civ. e, dunque, anche di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con



delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di poter assicurare, in caso di nomina, una disponibilità di tempo adeguata al diligente svolgimento dell'incarico;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa *pro tempore* vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data: Roma, 25 Marzo 2025

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

h. B.

Enzo Peruffo



Professore, advisor e consulente sui temi di Corporate, Business Strategy & Corporate Governance.

Nato a Procida, classe 1979.

PROFILO ACCADEMICO

Dal 2007 presso la Luiss Guido Carli, oggi

- Professore Ordinario in Strategie d'Impresa e Corporate Governance
- Dean della Luiss Graduate School
- Direttore del Centro di Ricerca 'Strategic Change Franco Fontana'.

Per oltre 10 anni è stato coinvolto nella Luiss Business School, ricoprendo diversi ruoli accademici e amministrativi. Ha partecipato alla progettazione e all'aggiornamento dei processi di ammissione, qualità, accreditamento e ranking della scuola, attraverso un percorso che in otto anni ha portato la scuola a ottenere l'accreditamento triple crown. Nell'ultimo anno accademico ha presieduto l'alleanza internazionale FOME (Future Of Management Education), un'alleanza composta da 12 business school di alto livello in tutto il mondo.

Membro del Consiglio di Amministrazione della Luiss Executive Management Education e della Luiss BV.

Arece di ricerca

- Corporate strategy, focus divestiture, M&A e turnaround
- Corporate Governance, focus ownership structure e ruolo dei board member
- Digital Transformation & Innovation
- Business Strategy e modelli di business
- Family Business

Author ID:

- ORCID # 0000-0003-2402-7497
- Scopus #56095838800

PROFILO PROFESSIONALE

Svolge da oltre 15 anni attività di docenza e di direzione scientifica di progetti formativi sia open che custom, per clienti istituzionali e aziendali. Da oltre 20 anni è coinvolto in attività di advisory e progetti di consulenza strategica con focus corporate strategy, governance, digital transformation. Esperto in valutazioni aziendali e operazioni straordinarie, con diversi incarichi portati a termine nell'ambito di fusioni, cessioni di rami aziendali, disinvestimenti, ristrutturazioni di portafoglio.

Collaborazioni in corso con aziende e società di consulenza (in ambito gestione e prevenzione della crisi d'impresa) e con enti governativi, istituzioni e società di consulenza su analisi di settore, pianificazione strategica ed evoluzione dei modelli di business.

Designato dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) nel ruolo di Presidente del Comitato di Sorveglianza per società in amministrazione straordinaria.

Abilitato alla professione di Dottore Commercialista.

Attività professionali

- Valutazioni strategiche e organizzative
- Pareri e raccomandazione di governance
- Perizie nell'ambito di operazione di M&A
- Supporto a Turnaround e ristrutturazioni

Settori di expertise

- Finance & Fintech
- Family Business & Made in Italy
- Education & EdTech
- Pharmaceutical
- Energy

KEY SKILLS

Competenze tecniche

- Corporate Strategy
- Digital Transformation
- Corporate Governance
- Business Development & Turnaround
- Data-informed decision making

Competenze manageriali

- Innovation mindset
- Imprenditorialità
- Problem solving
- Orientamento al risultato
- People management

Soft skills

- Lateral thinking
- Comunicazione
- Coraggio e determinazione
- Creatività e originalità
- Spirito di iniziativa

Posizioni Accademiche

2020 Professore Ordinario in Strategie d'Impresa e Corporate Governance
2018 - 2020 Professore Associato in Strategie d'Impresa e Corporate Governance
2011 - 2018 Ricercatore Universitario di Strategie d'impresa

Direzione scientifica di programmi post-graduate e insegnamento delle Strategie d'impresa a classi di vari livelli, in italiano e in inglese (>70 giorni di formazione/anno). Tra i più rilevanti degli ultimi 2 anni si annoverano:

- Corso di Strategie d'impresa nell'ambito della Laurea Magistrale in Strategic Management.
- Direzione scientifica e insegnamento in programmi formativi Executive & MBA quali:
 - Full Time MBA
 - Part Time MBA
 - Executive MBA
 - Corporate MBA per Tim e Nokia
 - Sviluppo manageriale
 - Management e controllo dei fondi comunitari
 - Scuola per imprenditori
 - Managing Artificial Intelligence
 - Gestione e innovazione d'impresa

Professor Enzo Peruffo

PRFNZE79S23G964G

+39 3392990573

eperuffo@luiss.it

- Export Management
- Strategic Business & Leadership Transformation
- Global Family Business
- Direzione scientifica e insegnamento in programmi formativi Open & Custom per clienti istituzionali e aziendali quali:
 - Confindustria
 - Unindustria
 - SACE
 - Intesa San Paolo
 - ASPI
 - Ferrovie dello Stato
 - Poste Italiane
 - BCG
 - Unipol
 - Wind Tre
 - ABBVie
 - ArcelorMittal
 - Tinexta
 - CFMT
 - Avio
 - Acacia Group

Attività internazionali:

- Visiting Scholar presso IE Business School, Spagna (2020-2021). Temi: Strategie d'impresa, Corporate Governance
- International Chair LUISS - IE Business School (2019). Temi: Strategie d'impresa, Corporate Governance
- Visiting Scholar presso Texas A&M e TCU (USA) (2017). Temi: Strategie d'impresa, Corporate Governance
- Visiting Researcher at INSEAD (France) (2009-2010). Temi: Strategie d'impresa, Divestiture & Post-M&A

Posizioni Leadership @ Luiss Guido Carli

2024 Dean of Luiss Graduate School

Principali attività e responsabilità:

- Contribuire alla pianificazione strategica a lungo termine dell'università, assicurando che gli obiettivi della Graduate School siano in sintonia con quelli d'ateneo.
- Identificare opportunità di crescita, innovazione e internazionalizzazione dei programmi.
- Supervisionare lo sviluppo e l'implementazione dei Corsi di Studi, garantendo che siano allineati con gli standard accademici e gli obiettivi strategici dell'università. Ciò include la progettazione del curriculum, l'ingaggio della Faculty e la promozione di un ambiente di eccellenza accademica e innovazione.
- Assicurare che i processi di ammissione siano allineati agli standard di qualità dell'università.

2024 Director of Research Center "Franco Fontana" Luiss Guido Carli

Principali attività e responsabilità:

- Sviluppo e implementazione della visione strategica del centro di ricerca, allineando le attività di ricerca agli obiettivi istituzionali e alle tendenze scientifiche emergenti.
- Consolidamento e ampliamento delle partnership con aziende, istituzioni, organizzazioni nazionali e internazionali per favorire la collaborazione scientifica e accedere a risorse aggiuntive.
- Attività di comunicazione dei risultati e progressi del centro agli stakeholder, ai finanziatori e al pubblico generale.

Posizioni Leadership @ Luiss Executive Management Education

2023 Direttore e Amministratore Delegato della Luiss EME (Luiss Executive Management Education)

Principali attività e responsabilità:

- Start-up della nuova Luiss EME, che include tutto il portafoglio programmi Executive, Custom e Online della Scuola.
- Redazione del piano strategico e finanziario della società nonché dell'organigramma aziendale.
- Ridefinizione dell'intero portafoglio programmi.
- Responsabile dei processi di accreditamento e ranking, facendo leva sulla partecipazione attiva ai processi di accreditamento Luiss BS, avviati nel 2015 con la prima revisione EQUIS fino ad arrivare all'accREDITAMENTO triple crown nel 2023 (EQUIS, AMBA, AACSB).

Posizioni Leadership Luiss Business School

2023 - 2024	Associate Dean For Education & Partnership, Membro del Comitato Direttivo & della Giunta
2021 - 2023	Associate Dean For Education & Membro del Comitato Direttivo & della Giunta
2018 - 2021	Associate Dean For Executive Education & Life Long Learning

Principali attività e responsabilità:

- Supervisione dell'intero portafoglio programmi della scuola (Master, Executive, MBA e Custom).
- Definizione degli obiettivi strategici della Scuola in qualità di Membro del Comitato Direttivo e della Giunta LBS.
- Innovazione dell'offerta formativa volta alla valorizzazione degli elementi distintivi della scuola e al trasferimento di valore ai partecipanti, offrendo un'esperienza di apprendimento di eccellenza.
- Costante sviluppo del portafoglio programmi, in termini di contenuti, qualità degli insegnamenti e modalità di delivery.
- Innovazione e trasformazione digitale della strategia di Teaching & Learning.
- Membro Luiss Business School nell'Alleanza FOME, e chair dell'Alleanza a partire da Giugno 2023, con partner quali: Imperial College, Johns Hopkins Carey Business School, BI Norway, ESMT Berlin, ESADE, EDHEC, HKUST, Ivey Business School, Singapore Management University, Vlerick Business School, University of Melbourne.
- Membro dello IAAB (International Academic Advisory Board) della JAMK School of Business in Finlandia.

2021-2023	Direttore dell'area MBA & Executive Education
2018 - 2021	Direttore dell'Executive Education
2015 - 2018	Direttore dei Master Specialistici

Principali attività e responsabilità

- Definizione delle linee guida utili al raggiungimento degli obiettivi strategici in qualità di Membro del Leadership Team.
- Elaborazione e monitoraggio del budget annuale e dei relativi KPI.
- A capo di un team di persone in quattro diversi campus (Roma, Milano, Belluno e Amsterdam) che coordina più di 200 iniziative e gestisce circa 2500 partecipanti all'anno.
- Sviluppo e Direzione di diverse iniziative formative per professionisti. Negli ultimi anni si segnalano:
 - Master in Business Administration (MBA) in formula Flex e Corporate Flex (Sviluppo)
 - Executive Programme in Board Academy in collaborazione con Assogestioni (Sviluppo e Co-Direzione)
 - Executive Programme in Fintech ed Executive Master in Fintech & Banking (Sviluppo)
 - Master in Business Administration formula Part Time (Sviluppo e Direzione delle prime VII edizioni)
 - Executive Programme in PMI & Private Equity: CEO 4 Growth (Sviluppo)
 - Executive Programme in ESG e successo sostenibile (Sviluppo)
 - Executive Programme in Mastering the Digital Transformation (Sviluppo)

Posizioni Board Membership

2023	Membro CdA Luiss EME
2021	Membro CdA Luiss Business School BV

- Start-up della Luiss EME
- Supporto alla fase di start-up della Luiss Business School ad Amsterdam.
- Sostegno al processo di innovazione, internazionalizzazione e digitalizzazione della scuola.

2024 Delegato CRUI per l'Università Luiss Guido Carli

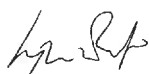
La CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) è l'associazione delle Università italiane statali e non statali riconosciute e si propone come:

- Strumento di indirizzo e di coordinamento delle autonomie universitarie
- Luogo privilegiato di sperimentazione di modelli e di metodi da trasferire al sistema universitario
- Laboratorio di condivisione e diffusione di best practice
- Moderno centro di studio e analisi a disposizione delle università.

2024 Direttore Scientifico del Teaching & Learning Innovation Hub della Luiss Guido Carli

Il T&L Innovation Hub ha l'obiettivo di coordinare l'innovazione nelle strategie di insegnamento e apprendimento in tutto

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



l'ateneo e nelle scuole di afferenza, attraverso tre direttrici principali:

- Attività di ingaggio e costante aggiornamento della faculty, anche alla luce dei nuovi trend di settore
- Sviluppo e innovazione dell'esperienza di apprendimento, anche attraverso metodologie didattiche innovative
- Creazione di un ecosistema dell'innovazione per alimentare la condivisione di best practice a livello di ateneo

2024 Delegato Engage.EU della Luiss Guido Carli

- ENGAGE.EU si propone di formare una nuova generazione di cittadini europei nei settori del business, dell'economia e delle scienze sociali, fornendo loro un approccio basato sulla ricerca per affrontare e risolvere le sfide future. È attualmente la sede accademica di oltre 100.000 studenti, accademici e personale che collaborano con entusiasmo, co-creano e condividono le loro conoscenze interdisciplinari e interculturali. Partecipano al progetto:
 - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli Luiss) di Roma
 - Norwegian School of Economics (NHH) di Bergen,
 - Università di Tilburg
 - Università di Mannheim,
 - Università di Economia Nazionale e Mondiale a Sofia
 - Università di Tolosa 1 Capitale,
 - Università di Economia e Commercio di Vienna
 - Hanken School of Economics di Helsinki/Vaasa
 - Università Ramon
 - Lull di Barcellona

2023 Chair del Comitato Direttivo dell'alleanza internazionale FOME (Future of Management Education) 2020 Membro del Comitato Direttivo dell'alleanza internazionale FOME (Future of Management Education)

- In qualità di Chair, guida l'Alleanza nella definizione delle priorità strategiche, partnership e driver di crescita.
- Sviluppo di iniziative congiunte, scouting e implementazione di innovativi strumenti di EdTech, sviluppo di iniziative Fully Digital.
- Responsabile della relazione con *SuperCharger Ventures*, acceleratore e incubatore di Startup EdTech per accelerare la trasformazione digitale della Scuola.
- All'alleanza partecipano altre 11 prestigiose Business School:

- | | | |
|-----------------------------|--|--|
| 1. ESMT Berlin; | 5. Imperial College; | 8. John Hopkins Carey Business School; |
| 2. BI Norway; | 6. Singapore School of Management (SMU); | 9. HKUST Business School; |
| 3. Ivey Business School; | 7. Edhec Business School; | 10. The University of Melbourne. |
| 4. Vlerick Business School; | | |

2023 Presidente del Comitato di Sorveglianza di FIREMA Spa in AS

Principali attività e responsabilità:

- Dialogo costante con il Commissario e con i membri del Comitato in relazione alle attività di sorveglianza
- Elaborazione di pareri in relazioni alle valutazioni e alle iniziative del Commissario
- Presiede le riunioni del Comitato

2023 Presidente dell'EdTech Advisory Board promosso da OGR Torino & Fondazione CRT

Principali attività e responsabilità:

- Supportare l'accelerazione di Startup EdTech
- Fornire opinioni e ricerche sulle ultime innovazioni EdTech
- Promuovere la condivisione di best practice in EdTech

2023 Membro del Comitato di indirizzo e sorveglianza del CUEIM

Principali attività e responsabilità:

- Supportare il Consorzio Universitario di Economia industriale e Manageriale per assicurare un proficuo coinvolgimento della sua rete accademica
- Contribuire al rafforzamento del dialogo tra il Consorzio e il sistema imprenditoriale
- Sostenere le iniziative di valorizzazione del brand CUEIM nel contesto accademico e istituzionale

2022 **Membro dell' International Academic Advisory Board presso JAMK - Università della Finlandia**

Principali attività e responsabilità:

- Supporto alla pianificazione strategica della scuola
- Consulenza in merito alla strategia di portafoglio programmi e nell'identificazione delle leve di crescita
- Proporre innovazioni strategiche alla luce delle attuali esigenze del mercato

2021 **Membro Indipendente Cda AXA IM Italia**

- Responsabile della Funzione Antiriciclaggio e delle Segnalazioni di Operazioni Sospette (SOS).
- Supporto all'azienda nella definizione della strategia e delle linee di sviluppo.
- Decadenza al 30 Aprile 2022 per effetto della Fusione per Incorporazione di AXA IM Italia in AXA IM France

Ricerca Applicata e Consulenza

2020 - Today **Consulenze Aziendali**

- Abilitato alla professione di Dottore Commercialista.
- Consulenza per la redazione del piano strategico di Deloitte Spa con l'Analisi dei principali Megatrend che impattano sul settore della consulenza e focus sul ruolo del consulente 4.0
- Progettazione e coordinamento di un evento di team building per per Manager e Senior Manager di Deloitte operanti su tutto il territorio nazionale, con:
 - Progettazione e lancio di una survey indirizzata alla target population per promuovere un uso consapevole e sostenibile dell'IA, a supporto del ruolo di consulente
 - Keynote speech sull'analisi di scenario alla luce dei cambiamenti che impattano sul mondo del business
 - Ideazione e lancio di un live gaming nell'ambito di una giornata di team building progettata e coordinata.
- Consulenza sul processo di Governance e Stakeholder Engagement per ISMEA in relazione alla partecipazione dell'Istituto nel capitale di Bonifiche Ferraresi SPA:
 - Customised voting support in occasione dell'Assemblea attraverso la sistematizzazione delle informazioni cruciali relative all'Assemblea, l'elaborazione di documenti sintetici con focus sui tag più critici, il supporto nell'analisi della/e delibera/e del CdA in relazione all'aumento di capitale approvato.
 - Research & Advisory semestrale, incluse attività di market intelligence e la predisposizione di un report semestrale sull'andamento dell'azienda;
 - Customised support per attività straordinarie in occasione di partecipazione ad attività di engagement da declinare in relazione alle esigenze specifiche o delibere future di Consiglio, meritevoli di particolare attenzione per il socio.
- Consulenze con lo studio SLF Tax per proporre soluzioni strategiche e organizzative per l'adozione della Cooperative Compliance e del Tax Control Framework da parte di aziende di Medio-Grande dimensione.
- Valutazioni aziendali per importanti società italiane ed esterne, tra le più recenti Mercitalia (Gruppo FS) e Contec.
- Realizzazione di valutazioni aziendali e per operazioni straordinarie - in vista di fusioni, cessioni di rami aziendali, disinvestimenti, ristrutturazioni di portafoglio, etc.
- Collaborazione con aziende e società di consulenza per la gestione e prevenzione della crisi d'impresa per imprese di piccole, medie e grandi dimensioni.
- Attività di advisory per aziende nazionali e multinazionali, fondazioni, agenzie governative e ONG appartenenti a diverse industry quali finance & banking, healthcare, GDO, turismo, etc. sullo sviluppo strategico del business, partnership development, internazionalizzazione e altre strategie di crescita.

2020 - Today **Attività professionali con attori istituzionali**

- Riconosciuto dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT) idoneo alla carica di Presidente del Comitato di Sorveglianza per le società in amministrazione straordinaria.
- Collaborazione con enti governativi, istituzioni e società di consulenza su analisi di settore, pianificazione strategica ed evoluzione dei modelli di business. Tra le più recenti si citano:
 - Osservatorio Italia Business Reload che svolge progetti di ricerca su tematiche strategiche, con focus sui modelli di business e sui nuovi paradigmi di creazione del valore, realizzato in collaborazione con EY. Tra I progetti realizzati nell'ambito dell'Osservatorio si citano:
 - Infrastrutture sanitarie del Paese, nuovi modelli di servizio e medicina territoriale. Il ruolo delle cure primarie e del medico di medicina generale
 - Il ruolo delle Riforme nel rilancio dell'economia
 - Attrattività e opportunità di sviluppo dei distretti industriali: le regioni Toscana, Romagna, Puglia.

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



- Innovazione e digitalizzazione nel Sud Italia. Analisi e prospettiva per la ripresa dell'economia.
- Innovation Hubs, sviluppati con EY e Istituzioni Governative:
 - Gli Innovation Hub sono ecosistemi che riflettono gli obiettivi di ripresa definiti a livello UE con i progetti Horizon2020, e a livello nazionale attraverso le misure PNRR e PON. Gli Innovation Hub rappresentano un luogo di aggregazione e contaminazione di idee tra imprese, cittadini, istituzioni e università, caratterizzato dallo scambio di idee e conoscenze.
- La serie «Digital Talk» sviluppata con Cassa Depositi e Prestiti ed EY: soluzioni strategiche per il rilancio post-Covid dei settori del Machinery, Life Science, Fashion & Luxury Made in Italy, Automotive, Turismo.
- Collaborazione con la società di consulenza PTS-Class su attività di Advisory e pianificazione della strategia di Governance per alcuni gruppi familiari imprenditoriali italiani.

2015- Today

Ricerca Applicata

- Referente scientifico di alcune Iniziative Strategiche promosse da Fondirigenti e realizzate in collaborazione con Sistemi Formativi Confindustria quali:
 - Iniziativa Strategica per la Managerializzazione dei CdA per identificare gli skill gap dei consiglieri di amministrazione italiani e progettare programmi formativi personalizzati, specificatamente rivolti alle PMI.
 - Iniziativa Strategica per l'adozione dell'IA da parte dei Manager, per valorizzare un'impiego consapevole e sostenibile dell'IA all'interno delle aziende.
- Autore di oltre 100 pubblicazioni tra monografie, articoli scientifici, Business cases, report e focus di settore. Vincitore di alcuni premi quali AIDEA 2010, «SIG Strategic Management 2020 Best Paper» all'EURAM 2020. Tra i più recenti:
 - "Start up and new ventures: an analysis to italian business reload"
 - "The Governance of family business"
 - "Alliance and growth strategy in the family businesses"
 - "New competences in the board member for sustainable strategy"
- Sviluppo di progetti di consulenza e ricerca applicata su diverse funzioni/industrie, tra i più recenti si citano:
 - Digital Transformation per le PMI
 - Digital Turnaround e Family Business
 - M&A nell'industria Fintech
 - Banche, redditività e dimensioni
 - Blockchain e Business Model
 - Leadership e Women on Board
- Redazione di case study, racconti di storie aziendali reali utilizzabili come materiali didattici e con le più ampie finalità di divulgazione. Tra i più recenti:
 - Mediaset
 - Italgas
 - Feudi di San Gregorio
 - Tirreno Power
- Esperto nella formulazione di soluzioni aziendali per i Turnaround.
- Sviluppo di "case for change" per potenziali opportunità di business in diversi settori/ecosistemi per soddisfare esigenze aziendali specifiche, valorizzando le sinergie tra strategia e organizzazione.
- Esperto in ricerca primaria e secondaria: raccolta dati qualitativi e quantitativi attraverso survey, interviste, focus group e strumenti di data mining (Reuters, Bloomberg, Capital IQ).
- Senior data analyst (Stata, Matlab, R, Python, SPSS).
- Relatore tra panelist internazionali a numerose conferenze, workshop e altri eventi.

Selezione delle pubblicazioni scientifiche più rilevanti

Monografie

1. Peruffo, E., Boccadelli, P. Tsirkuleva, A. (2021) Too Big to Gain? How Size Matters for the Profitability of European Banks. *Bancari Editrice*.
2. Peruffo E., (2018) Le strategie di Turnaround nell'era digitale: modelli di analisi e sviluppo. *McGraw-Hill Education*. ISBN: 9788838694639
3. Peruffo E., Perri A. (2017) Family Business and Technological Innovation. Evidence from Italian Companies in the Global Pharmaceutical Industry. *Palgrave MacMillan*. ISBN: 9783319615950
4. Peruffo, E. (2013) Strategia di Disinvestimento, Corporate Governance e Valore Economico. Franco Angeli. *Monografia -Collana Direzione di Impresa*. ISBN: 97888204665636

Pubblicazioni in Top Journal (ABS - ISI WEB of Science - Scopus)

Professor Enzo Peruffo
 PRFNZE79S23G964G
 +39 3392990573
eperuffo@luiss.it



1. Abbondante, G., Di Leo, A., Mura, R., De Mauro, A., Peruffo, E. (2025) Managing in the AI Era: A Systematic Literature Review on the Evolution of Managerial Roles and Competencies, IFKAD 2025, Naples (Italy)
2. Bartoli, C., Boccardelli, P., Peruffo, E. (2025), Exploring the Potential of AI-Driven Blockchain Platforms, R&D Management Conference 2025
3. Annosi, M. C.; Cappa, F.; Peruffo, E. (2025) Managerial and organisational factors: Unravelling resource allocation choices in high-performing micro-firms, *European Management Journal*
4. Cappa, F.; Peruffo, E. (2025) Revealing consumption behaviors in the sharing economy: what leads consumers to replace traditional channels, *International Small Business Journal*
5. Acciarini, C.; Boccardelli, P.; Peruffo, E.; (2024) Strategic change: a systematic literature review, synthesis and a future research agenda, *European Management Review* Vol. 21
6. Collecchio, F.; Cappa, F.; Peruffo, E.; Oriani, R. (2024) When do M&As with fintech firms benefit traditional banks? *British Journal of Management* (4 ABS)
7. D'Angelo V., Cappa F., and Peruffo E., (2023) Walking the Tightrope: the breadth of the circular economy/circular economy breadth and firm performance through a stakeholder perspective, *Journal of Business Research* (3 ABS)
8. Sun H., Cappa F., and Peruffo E., (2023) The effect of CEO social capital on corporate innovative performance, *International Review of Financial Analysis*
9. Pascucci, F.; Domenichelli O.; Peruffo, E.; Gregori, G.L. (2022) Family ownership and the export performance of SMEs: the moderating role of financial constraints and flexibility. *Journal of Small Business and Enterprise Development*. (2 ABS)
10. D'Angelo V., Cappa F., Peruffo E., (2023) Green manufacturing for sustainable development: The positive effects of green activities, green investments, and non-green products on economic performance. *Business Strategy and the Environment* (3 ABS)
11. Cappa F., Collecchio F., Oriani R., Peruffo E., (2022) Banks responding to the digital surge through Open Innovation: Stock market performance effects of M&As with fintech firms. *Journal of Economics and Business* (2 ABS)
12. Pinelli M., Cappa F., Peruffo E., Oriani R., (2022) Acquisitions of non-controlling equity stakes: Agency conflicts and profitability. *Strategic Organization* (3 ABS)
13. Franco S., Presenza A., Messeni Petruzzelli A., Peruffo E. (2022) Tradition-driven business models at luxury companies: revealing value-creation and value-capture activities. *Journal of Knowledge Management* (2 ABS)
14. D'Angelo V., Ardito L., Messeni Petruzzelli, A., Peruffo, E. (In press) The role of human capital in the foreign market performance of US SMEs: does owner ethnicity matter? *Journal of Intellectual Capital* - ISSN:1469-1930 (2 ABS)
15. Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R., McCarthy, I.P. (2021). Big Data, a Valuable Resource in the Digitalized Environment? Unpacking the Effects of Volume, Variety and Veracity on Firm Performance. *Journal of Product Innovation Management*. (4 ABS)
16. Pinelli, M., Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R. (2020) Too much of two good things: advanced and diverse knowledge effects on startups' performance. *IEEE - Transactions on Engineering Management* (3 ABS)
17. Pinelli, M., Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R. (2020). Acquisitions of non-controlling equity stakes, agency conflicts and profitability. *Strategic Organization* (3 ABS)
18. Peruffo, E., Brunetta, F., Marchegiani L. (2020). When birds of a feather don't flock together: diversity and innovation outcomes in international R&D collaborations. *Journal of Business Research*. (3 ABS). doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.08.033.
19. Bergh D., Peruffo, E., Chiu K., Hitt, M., Connelly, B. (2020). Market response to divestiture announcements: a screening theory perspective. *Strategic Organization*. (3 ABS). doi.org/10.1177/1476127019851083.
20. Banerjee, S., Peruffo, E., Oriani, R. (2020) Signaling role of corporate board structure on foreign institutional investments: evidences from a large emerging country. *Corporate Governance: an international review*. (3 ABS). doi.org/10.1111/corg.12298.
21. Ardito L., Peruffo, E., Natalicchio, A. (2019). The relationships between the internationalization of alliance portfolio diversity, individual incentives, and innovation ambidexterity: A microfoundational approach. *Technological Forecast & Social Change*. (3 ABS). doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119714.
22. Vicentini F., Peruffo E. Meissner D., Mueller J. (2019). Unpacking entrepreneurial intensity and individual ambidexterity in small project-based enterprises: a new perspective for the TV drama industry. *IEEE - Transactions on Engineering Management*. (3 ABS). doi: 10.1109/TEM.2019.2914662

23. Ardito L., Peruffo E., Pascucci F., Messeni Petruzzelli, (2018). A. Inter-firm R&D collaborations and green innovation value: The role of family firms' involvement and the moderating effects of proximity dimensions. *Business Strategy and the Environment*. (3 ABS). doi.org/10.1002/bse.2248
24. Peruffo E., Marchegiani L., Vicentini F. (2018). Learning from divestiture experience: Evidence from European countries. *Journal of Knowledge Management*. (2 ABS). doi: 10.1108/JKM-04-2017-0155.
25. Peruffo E., Perri, A. (2016). Knowledge Spillovers from FDI: a critical review from the international business perspective. *International Journal of Management Reviews*, Vol. 18 (1): pp. 3-27. (3 ABS)
26. Peruffo E., Binacci M., Oriani R., Minichilli A. (2016). Are all non-family managers (NFM) equal? The impact of NFM characteristics and diversity on firm performance. *Corporate Governance: an international review*. Vol. 24 (6): pp. 569-583. (3 ABS)
27. Peruffo E., Oriani R., Perri A. (2014). Information Asymmetries, Family Ownership and Divestiture Financial Performance: Evidence from Western European Countries. *Corporate Ownership & Control*, Vol. 11 (4): pp. 43-57. (SCOPUS)
28. Brunetta F. Peruffo E. (2014). May parents inherit from heirs? Towards an understanding of the parent-spun-off relationship. *American Journal of Applied Science*, Vol. 11 (6): pp. 921-928. (SCOPUS)
29. D'Alise C., Giustiniano L., Peruffo E. (2014). Innovating Through Clusters. *International Journal of Engineering and Business Management*, 28, p. 1-14, ISSN: 1847-9790, doi: 10.5772/59028 (SCOPUS)
30. Peruffo E., Pirolo L., Nenni M.E. (2014). Spin-off and innovation in the Pharmaceutical industry. *International Journal of Engineering and Business Management*, Vol. 6:17. (SCOPUS)

Teaching cases

1. Peruffo, E., D'Angelo, V., Tsirkuleva, A., (2021) Italgas: embracing digital transformation
2. Peruffo, E., D'Angelo V. (2020) Cd-Projekt: an history of inverted vertical integration
3. Peruffo, E., Messeni Petruzzelli A., Presenza, A. (2020) Tradition-driven business model: Borgo Egnazia – in collaboration with Borgo Egnazia
4. Peruffo, E. (2019) Tirreno Power: A Successful Case of Turnaround – in collaboration with Tirreno Power
5. Peruffo, E., Crenna, A. Gentili, S. (2012) Extendia – in collaboration with Indesit Company

Pubblicazioni in revisione e working paper

1. Moschieri, C., Peruffo, E., Elvira, M. *When Do majority shareholders drive changes in board composition? The evolution of boards' gender ratios in restructuring firms.*
[Under Review - Strategic organization - 3 ABS]
2. Cappa F., Collevocchio F., Oriani R. and Peruffo E., "Banks Acquiring Fintech: when is it a Positive Strategy?". *Working paper*.
3. Collevocchio F., Cappa F., Oriani R. and Peruffo E., "Banks moving towards sustainable innovation: evidence from fintech m&a". *Working paper*.
4. Pascucci, F., Domenichelli, O., Peruffo, E., Gregori, G. *Export Intensity in Family Firms: evidence from SMEs.*
[Under Review - Journal of Small Business Management - 3 ABS]
5. Franco, S., Messeni Petruzzelli, A., Peruffo, E. *I do want to grow up. A snapshot of Italian innovative startups.* *Working paper*.

Scientific publications

1. Cappa F., Ardito L., Messeni Petruzzelli A., Peruffo E., (2022) What Drives the Shift Towards Sharing Economy? A Holistic Approach. *Academy of Management Proceedings*.
2. D'Angelo V., Peruffo E., (2022) Disentangling the Effect of Green Manufacturing Practices on a Firm's Economic Performance. *Academy of Management Proceedings*.
3. Peruffo, E., Boccadelli, P. Tzirkuleva, A. (2021) Too Big to Gain? How Size Matters for the Profitability of European Banks. *Bancari Editrice*.

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



4. D'Angelo V., Ardito L., Messeni Petruzzeli, A., Peruffo, E. (*In press*) The role of human capital in the foreign market performance of US SMEs: does owner ethnicity matter? *Journal of Intellectual Capital* - ISSN:1469-1930 (2 ABS)
5. Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R., McCarthy, I.P. (2021). Big Data, a Valuable Resource in the Digitalized Environment? Unpacking the Effects of Volume, Variety and Veracity on Firm Performance. *Journal of Product Innovation Management*.
6. Corsico, F., Peruffo, E., Acciarini, C. (2020) Introduction to family business and theoretical perspectives, in, *Handbook of Family Business*, Luiss University Press.
7. Peruffo, E., Acciarini, C. (2020) Family business in the digital era: navigating a scenario full of transformations, in, *Handbook of Family Business*, Luiss University Press.
8. Pinelli, M., Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R. (2020). Acquisitions of non-controlling equity stakes agency conflicts and profitability. *Strategic Organization*
9. Brunetta, F., Marchegiani L., Peruffo E., (2019). When birds of a feather don't flock together: diversity and innovation outcomes in international R&D collaborations. *Journal of Business Research*. doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.08.033.
10. Bergh D., Chiu K., Peruffo, E., Hitt, M., Connelly, B. (2019) Market response to divestiture announcements: a screening theory perspective. *Strategic Organization*. doi.org/10.1177/1476127019851083.
11. Banerjee, S., Peruffo, E., Oriani, R. (2019) Signaling role of corporate board structure on foreign institutional investments: evidences from a large emerging country. *Corporate Governance: an international review*. (3 ABS). doi.org/10.1111/corg.12298.
12. Ardito L., Peruffo, E., Natalicchio, A. (2019) The relationships between the internationalization of alliance portfolio diversity, individual incentives, and innovation ambidexterity: A microfoundational approach. *Technological Forecast & Social Change*. doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119714.
13. Vicentini F., Peruffo E. Meissner D., Mueller J. (2019) Unpacking entrepreneurial intensity and individual ambidexterity in small project-based enterprises: a new perspective for the TV drama industry. *IEEE - Transactions on Engineering Management*. doi: [10.1109/TEM.2019.2914662](https://doi.org/10.1109/TEM.2019.2914662)
14. Boccardelli, P., Peruffo, E., (2018) How Technogym created the wellness industry? S. Iñiguez de Onzoño, K. Ichijo (eds.), *Business Despite Borders*, *Palgrave MacMillan*.
15. Ardito L., Peruffo E., Pascucci F., Messeni Petruzzelli, (2018). A. Inter-firm R&D collaborations and green innovation value: The role of family firms' involvement and the moderating effects of proximity dimensions. *Business Strategy and the environment*. doi.org/10.1002/bse.2248
16. Pinelli M., Cappa F., Franco S., Peruffo, E. (2018). Competenze dei fondatori e performance attesa delle start-up: un'analisi empirica. *Piccola Impresa/ Small Business*.
17. Peruffo E., (2018) Le strategie di Turnaround nell'era digitale: modelli di analisi e sviluppo. *McGraw-Hill Education*
18. Peruffo E., Marchegiani, L., Vicentini, F. (2018) Learning from divestiture experience: Evidence from European countries. *Journal of Knowledge Management*.
19. Peruffo E., Perri A. (2017) Family Business and Technological Innovation. Evidence from Italian Companies in the Global Pharmaceutical Industry. *Palgrave MacMillan*.
20. Peruffo E., Pinelli M., Cappa F., Franco S. L'impatto di profondità ed eterogeneità delle competenze sulla performance attesa delle start-up. *Convegno Sinergie-SIMA 2017. Value co-creation: sfide di management per le imprese e per la società* - ISBN 97888907394-8-4
21. Brunetta F., Peruffo, E., Pinelli, E. (2017). [Il contesto digitale e il nuovo modello di consumo. *Jacovone, D., Boccardelli, P. \(eds.\) L' "impresa" di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione di impresa.* EY Business School](#)
22. Peruffo E., Perri A., Pirolò L. (2016), La creazione di valore nelle strategie di disinvestimento: evidenze dal contesto europeo. *Sinergie. Italian Journal of Management*, Vol. 34 (99): pp. 397-420.
23. Peruffo E., Binacci M., Oriani R., Minichilli A. (2016). Are all non-family managers (NFM) equal? The impact of NFM characteristics and diversity on firm performance. *Corporate Governance: an international review*. Vol. 24 (6): pp. 569-583.

24. Peruffo E., Perri A. (2016). Knowledge Spillovers from FDI: a critical review from the international business perspective. *International Journal of Management Reviews*, Vol. 18 (1): pp. 3-27
25. Peruffo E., Oriani R., Goranova M. (2015). Ownership-Monitoring or Expropriation: evidence from divested European firms. In *Il ruolo dell'azienda nell'economia*, (a cura di), Ugolini; Invernizzi; Di Cagno e Mechelli: pp. 309-322. Il MULINO.
26. Marchegiani L., Peruffo E., Vicentini F. (2016). Vendi, impara, vinci! Effetto esperienza nelle operazioni di disinvestimento. *Prospettive in organizzazione*, Vo. 5, pp.1-8.
27. Giustiniano L., Peruffo E., Marchegiani L., Pirolo L. (2015) Business Outcomes of Outsourcing: lessons from management research? In J. Drahokoupil (Ed.) *The outsourcing challenge: Organizing workers across fragmented production networks*, pp. 47-65. ISBN:978-2-87452-366-3.
28. Peruffo E. (2015) *Le Strategie di Disinvestimento* (a cura di Boccardelli P. Fontana F.). Strategie d'impresa. Hoepli Editore.
29. Oriani R., Peruffo E., Santella R. (2015) *La valutazione delle strategie d'impresa* (a cura di Boccardelli P. Fontana F.). Strategie d'impresa. Hoepli Editore.
30. Bergh DD., Peruffo E., Chiu K. and Hitt M.A. (2014). When Firms Benefits from Previous Divestitures: an Agency Theoretic view. *Academy of Management Proceedings*. doi:10.5465/AMBPP.2014.16090.
31. Peruffo E., Oriani R., Perri A. (2014). Information Asymmetries, Family Ownership and Divestiture Financial Performance: Evidence from Western European Countries. *Corporate Ownership & Control*, Vol. 11 (4): pp. 43-57.
32. Giustiniano L., Peruffo E., Marchegiani L., Pirolo L. (2014). Understanding outsourcing of information systems. In Kargidis T, Katsaros P. (Eds.) *Approaches and processes for managing the economics of information systems*, p. 199-220. ISBN: 9781466649835.
33. Peruffo E., Pirolo L. and Nenni M.E. (2014). Spin-off and innovation in the Pharmaceutical industry. *International Journal of Engineering and Business Management*, Vol. 6:17.
34. Peruffo E. (2013) *Strategia di Disinvestimento, Corporate Governance e Valore Economico*. Franco Angeli. *Monografia - Collana Direzione di Impresa*.
35. Peruffo E., Perri A., Gentili S. (2013). Verso una cultura del disinvestimento: efficienza, superiorità e conformità, in *Finanza Marketing e Produzione*. Vol. 3-2013, p. 40-67.
36. Peruffo E., Oriani R., Goranova M, (2013) *Ownership - Monitoring or Expropriation: Evidence from Divested European Firms*. XXXVI AIDEA Conference. ISBN 978-88-6611-294-5
37. Peruffo E., Perri A., Gentili S. (2013) *Verso una "cultura" del disinvestimento: Efficienza, Superiorità e Conformità*. XXXVI AIDEA Conference. ISBN 978-88-6611-294-5
38. Binacci M., Peruffo E., Oriani R. (2013) *TMT Diversity at work. The Role of Non-Family Managers in Family Business: Results from a Survey*. XXXVI AIDEA Conference. ISBN 978-88-6611-294-5
39. Marchegiani L., Peruffo E., Giustiniano L., Pirolo L. (2013). Outsourcing: trend e impatti sul piano strategico e organizzativo. *Impresa progetto-Electronic Journal of Management*. ISSN 1824-3576
40. Peruffo E., Marchegiani L., Pirolo L., Giustiniano L., (2012) Revitalising the outsourcing discourse within the boundaries of firm debate. *Business System Review*. ISSN: 2280-3866
41. Marchegiani L., Peruffo E., Pirolo L., Nenni M.E. (2012), Linking Value Assessment to the Business Model Framework in High Innovative Services of Public Utility. *International Journal of Economics and Management Engineering*, 2(3): 98-103. ISSN:2226-7344
42. Peruffo E., Gentili S. Crenna A. *Extendia* (2012): Sviluppo e restyling di un nuovo prodotto. Valutazione strategica e finanziaria (a cura di Caroli MG, Fontana F.). *Economia e Gestione delle imprese*. McGraw-Hill. Milano.
43. Peruffo E., Oriani R. (2011), *La Gestione Finanziaria delle Imprese Internazionali*, in *Economia e Gestione delle Imprese Internazionali*. McGraw-Hill. Milano
44. Peruffo E., Caroli M. G. (2009), *Crescita e diversificazione: Bolici*, in Varaldo R., Dalli D., Resciniti R., Tunisini A., *Un tesoro emergente. Le medie imprese italiane dell'era globale*, Franco Angeli: Milano. ISBN 978-88-568-0764-6.
45. Peruffo E., Oriani R. (2008), *La Gestione Finanziaria delle Imprese Internazionali*, in *Economia e Gestione delle Imprese Internazionali*. McGraw-Hill. ISBN 9788838664748

46. Peruffo E., Pirolo L., (2007), *Dotazione di risorse e performance sui mercati esteri: un'analisi empirica sulle imprese laziali*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017
47. Peruffo E., (2007), *Gruppo Mazzocchia: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017.
48. Peruffo E., (2007), *Gruppo Franco Bruno: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017.
49. Peruffo E., (2007), *Gruppo Bolici: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017.
50. Peruffo E., (2007), *Open Data: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017
51. Peruffo E., (2007), *Analisi comparata dei modelli di internazionalizzazione*, in *Rapporto 2005-2006: Risultati aggregati e modelli di internazionalizzazione*. Unioncamere Lazio. ISBN 978-88-89528-08-7
52. Peruffo E., (2007), *L'indagine empirica*, in *Rapporto 2005-2006: Risultati aggregati e modelli di internazionalizzazione*. Unioncamere Lazio. ISBN 978-88-89528-08-7
53. Peruffo E., Soldo C. (2006) *Analisi della filiera aerospaziale nelle principali regioni italiane*, in Caroli M.G. (a cura di), in *L'analisi della filiera aerospaziale: attori, struttura e dinamiche di sviluppo estero*. Osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio.
54. Peruffo E., Marchegiani L. (2006) *Descrizione della filiera aerospaziale e dei principali business model*, in *L'analisi della filiera aerospaziale: attori, struttura e dinamiche di sviluppo estero*. Osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio.
55. Peruffo E., (2006) *Vincoli alla crescita internazionale delle imprese aerospaziali*, in *L'analisi della filiera aerospaziale: attori, struttura e dinamiche di sviluppo estero*. Osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio.
56. Peruffo E., (2006) *Ruoli e criticità della funzione finanza nel processo di internazionalizzazione delle PMI laziali*. Osservatorio Internazionalizzazione delle Imprese Lazioli. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-05-2
57. Peruffo E., (2005) *Analisi delle esportazioni delle imprese laziali*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
58. Peruffo E., (2005) *Il saldo commerciale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
59. Peruffo E., (2005) *Le esportazioni di servizi*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
60. Peruffo E., (2005) *Le strategie competitive per l'internazionalizzazione delle PMI laziali* in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
61. Peruffo E., (2005) *La percezione della competitività del territorio laziale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
62. Peruffo E., Pirolo L., (2005) *Cluster Analysis delle imprese laziali operanti all'estero*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
63. Peruffo E., (2005) *La variabile finanziaria nell'internazionalizzazione delle PMI*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
64. Peruffo E., Pirolo L., (2005) *Caratteristiche e dinamiche evolutive delle imprese estere operanti nel Lazio*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X

- 65. Martiniello L., Peruffo E., *Le partnership pubblico private come strumento di creazione del valore nell'edilizia sanitaria*, RIREA (2005).
- 66. Caroli M.G., Peruffo E., (2004) *La sostenibilità strategica e finanziaria del modello di business low cost*, AIDEA.
- 67. AA. VV., Rapporto n°1 - *Le Esportazioni delle imprese laziali nei mercati esteri*, (2004) a cura dell'osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio. Unioncamere Lazio.

Academic Affiliation

- Editorial Review Board - Journal of Knowledge Management
- Academy of Management (AoM)
- Strategic Management Society (SMS)
- Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)
- Società Italiana di Management (SIMA)

Premi e riconoscimenti

2021-2020 - Top Cited Article - The journal of product innovation management - Big Data for Creating and Capturing Value in the Digitalized Environment: Unpacking the Effects of Volume, Variety, and Veracity on Firm Performance

2020 - Best Paper Award EURAM Conference 2020 - SIG Strategic Management - Digital Strategy, Artificial Intelligence and Industry 4.0 Track

2018 - International Chair - Luiss - IE Business School

2013 - Best Paper Award - AIDEA 2013 - AIDEA Annual Conference - Lecce (September 2013). Paper: "Ownership-monitoring or expropriation: evidence from divested European firms"

2007-2010 - Four-year Scholarship as post-doc research fellow in international management granted by LUISS Guido Carli University, Department of Economics and Business.

2004-2006 - Three-year Scholarship granted by Sviluppo Italia Spa for the completion of the PhD in Management.

Progetti di ricerca finanziati

International Research Projects

- **PRIN Project:** Market and non-market mechanisms for exchange and diffusion of innovation: when they work, when they do not and why we are interested in them [Meccanismi di mercato e non di mercato per lo scambio e la diffusione delle innovazioni: quando funzionano, quando non funzionano e perché ci interessano (688.000 Euro)

Position: Senior researcher

- **Project:** Microsatellite engineering and enabling technologies development - Lazio Region - 2012-2014 - Euro 2.600.000

Position: Scientific Advisor

Abstract: Il work package è organizzato in tre subtasks:

- 1) *Analisi della filiera e Mappatura degli stakeholders rilevanti (fornitori, enti pubblici e sovranazionali, produttori, erogatori del servizio, potenziali users). D.1*
- 2) *Descrizione del modello di business rilevante. D.2*
- 3) *Analisi del potenziale di mercato e impatto sul territorio e sulle imprese locali. D.3*

- **Project:** G-MOSAIC (GMES services for Management of Operations, Situation Awareness and Intelligence for regional Crises)-2008-2011 – VII Framework Programme – European Commission – 9.600.000 Euro
Position: *Responsible for the economic and financial analysis and business models' elaboration in G-MOSAIC (WP 5200) services*
- **Project:** BOSS4GMES - 2006-2008 – VI Framework Programme – European Commission (*New Business model and economic-financial analysis of GMES services*) – 12.000.000 Euro
Position: *Responsible for business models' definition and economic and financial sustainability (Ocean Fast Track Service) in WP 4000*
- **Project:** GAPACOM (GALILEO Payload for Communications) – Lazio Region, Ministry of Economic Activities – 2007-2008 (*Business Models in satellite services Galileo: payload of communication and navigation*)
- **Position:** Responsible for business model sustainability assessment

Italian Research Project

- **Project:** Tirreno Power: a successful case of Turnaround
Position: Responsible
- **Federalismo Demaniale** – Unicredit group – LegaAutonomie
Supervisor: Franco Fontana
Coordinators: Enzo Peruffo e Raffaele Oriani
Sviluppo di modelli di valorizzazione nell'ambito del cd. Federalismo Demaniale
 - Sviluppo di modelli di analisi: Venezia, Pisa, Bari, Chieti e Genova

Posizioni accademiche precedenti

2018 - 2019	International Chair – Luiss Guido Carli – IE Business School
2019 - 2020	Associate Professor in Management – Luiss Guido Carli
2018 - 2020	Head of Executive Education Open – LUISS Business School, Rome
2017 – 2018	Visiting Scholar – Texas Christian University (USA) – with Michael Hitt e Richard Priem
2016 - 2017	Visiting Scholar – Daniels College of Business - University of Denver (USA) – with Donald D. Bergh
2016 - 2019	Senior Lecturer of Corporate Strategy - Department of Business and Management – Luiss Guido Carli University
2015 - 2017	Head of Specialised Masters – LUISS Business School, Rome
2014 - 2016	Lecturer of Management – Bachelor – Department of Business and Management – Luiss Guido Carli University
2011 - 2015	Assistant Professor of Corporate Strategy – Department of Business and Management – Luiss Guido Carli University
2012 - 2016	Lecturer of Corporate Strategy – Master of Science – Department of Business and Management - Luiss Guido Carli University
2009 - 2010	Visiting Researcher at INSEAD (F) – Strategy Department - with Laurence Capron

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



- 2007 - 2011 Post-doc Research Fellow in Management at Luiss Guido Carli University, Rome (13/B02)
 2003 Degree cum laude in Business Administration, Luiss Guido Carli University, Rome.

Direzione e Coordinamento di attività formative

- 2020 - Associate Dean for Education- Luiss Business School, Rome
 2019 - President of the Joint Commission of the M.Sc. in Corporate Finance - Department of Business and Management- Luiss and Member of Admission Committee for the International Recruitment of the M.Sc. in Management - Department of Business and Management- Luiss
 2018 - Director of Executive Education Open - Luiss Business School, Rome
 2015 - Member of the Erasmus Placement Grant - Department of Business and Management - Luiss
 2013 - Director of the MBA Part Time- Luiss Business School, Rome
 2010 - Responsible of several consulting projects on different industries. Among the others the more recent are on Blockchain and Business Model, Leadership and Women on Board, Digital Transformation for SMEs and Family Business
 2015 - 2017 Head of Specialised Master - Luiss Business School, Rome
 2013 - 2015 Director of the Master in Real Estate Finance - Luiss Business School, Rome
 2011 - 2014 Scientific Coordinator of the Master in Business Administration (MBA) - Luiss Business School, Rome
 2010 - 2011 Co-coordinator of the Executive Master in Project Finance & PPP - Luiss Business School, Rome
 2010 - 2013 Scientific Coordinator of the Master in Real Estate Finance - Luiss Business School, Rome
 2009 - 2014 Coordinator of the Executive Master in IAS - Luiss Business School, Rome
 2008 - 2009 Coordinator of the Master in Real Estate - Luiss Business School, Rome
 2009 - 2011 Head of the MBA Project Work Office - Luiss Business School, Rome

Didattica

- 2019 - Corporate Strategy MBA - Luiss Business School, Rome
 2017 - Strategia d'Impresa - Executive Education - Custom Program, Luiss Business School, Rome (e.g. Arcelor Mittal, ASPI, WindTre, Confindustria Avellino, Unipol, Acacia Group)
 2015 - Economics of Strategy - Specialised Master, Luiss Business School, Rome.
 2014 - Management - BA - Department of Business and Management, Luiss Guido Carli University, Rome.
 2014 - Corporate Strategy - Luiss Business School, Rome.
 2011 - Corporate Strategy - Master of Science - Department of Business and Management, Luiss Guido Carli University, Rome.
 2013 - Economia e Gestione delle aziende islamiche - MISLAM - Luiss School of Government, Rome.
 2014 - 2016 Business Planning Summer School - Luiss Guido Carli University, Rome.
 2011 - 2015 Corporate Finance - Luiss Business School, Rome.
 2012 - 2017 Business Planning - Luiss Business School, Rome.
 2011 - 2013 Corporate Strategy - Master of Science - Università Cattolica del Sacro Cuore, Rome.
 2011 - 2012 Corporate Finance (in English) - Master of Science - Luiss Guido Carli University, Rome.
 2010 - 2011 Corporate Finance (in English) - BA - Luiss Guido Carli University, Rome.

2008 - 2010 Management - BA - LUMSA, Rome
2007 - 2010 Internationalisation of firms - Master in Gestione di impresa - track: *made in Italy*. *Alma Graduate School*.
Bologna University, Bologna.
2007 - 2009 Teaching Assistant in Corporate Strategy and M&A,- Luiss Guido Carli University, Rome.
2004 - 2006 Management and Corporate Strategy, LUMSA, Rome.

In compliance with the GDPR and the Italian Legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



Enzo Peruffo



Professor, advisor and consultant on Corporate, Business Strategy & Corporate Governance issues.

Born in Procida, born in 1979.

Contacts:

Tel: +39 3392990573

Mail: eperuffo@luiss.it

Address: Luiss Guido Carli,
Viale Romania, 32
00197 Roma (RM)

ACADEMIC PROFILE

Since 2007 at Luiss Guido Carli, today:

- Full Professor in Corporate Strategy and Corporate Governance
- Dean of the Luiss Graduate School
- Director of the 'Strategic Change Franco Fontana' Research Center.

Over the past decade, he has played a key role at Luiss Business School, holding a range of academic and administrative positions. He contributed to the development and enhancement of the School's admissions, quality assurance, accreditation, and ranking systems. This strategic work led to the achievement of triple crown accreditation within eight years. In the latest academic year, he served as Chair of FOME (Future of Management Education), a global alliance of 12 leading business schools. He is also a member of the Board of Directors of Luiss Executive Management Education (previously CEO).

Research areas

- Corporate strategy, focus on divestment, M&A and turnaround
- Corporate Governance, focus ownership structure e ruolo dei board member
- Digital transformation and innovation
- Business Strategy and Business Models
- Family business

Author ID:

- ORCID # 0000-0003-2402-7497
- Scopus #56095838800

PROFESSIONAL PROFILE

For over 15 years, he has served as a lecturer and scientific director for both open-enrollment and custom executive education programs, working with institutional and corporate clients.

With more than 20 years of experience in advisory and strategic consulting, he specializes in corporate strategy, governance, and digital transformation. He is also an expert in company valuation and extraordinary corporate transactions, having led numerous projects involving mergers, business unit sales, divestitures, and portfolio restructuring.

He maintains ongoing collaborations with companies and consulting firms on business crisis management and prevention, as well as with government bodies, institutions, and professional services firms on sector analysis, strategic planning, and business model innovation.

Appointed by the Ministry of Enterprise and Made in Italy (MIMIT) in the role of Chairman of the Supervisory Committee for companies under extraordinary administration.

Qualified as a Chartered Accountant.

Professional activities

- Strategic and organizational evaluations
- Opinions and governance recommendation
- Expert reports in the context of M&A transactions
- Support for Turnarounds and Restructuring Operations

Areas of expertise

- Finance and Fintech
- Family Business & Made in Italy
- Education and EdTech
- Pharmaceutical
- Energy

KEY COMPETENCIES

Technical skills

- Business strategy
- Digital transformation
- Corporate governance
- Business development and turnaround
- Data-driven decision-making

Managerial skills

- Innovative mindset
- Entrepreneurship
- Problem solving
- Result orientation
- People management

Soft skills

- Lateral thinking
- Communication
- Courage and determination
- Creativity and originality
- Spirit of initiative

Academic Positions

2020	Full Professor in Corporate Strategy and Corporate Governance
2018 - 2020	Associate Professor in Corporate Strategy and Corporate Governance
2011 - 2018	Assistant Professor of Corporate Strategy

Scientific direction of post-graduate programs and teaching of Business Strategies to classes of various levels, in Italian and English (>70 days of training/year). Among the most relevant of the last 2 years are:

- Course in Corporate Strategy within the Master's Degree in Strategic Management.
- Scientific direction and teaching in Executive & MBA training programs such as:
 - Full-time MBA
 - Part-time MBA
 - Executive MBA
 - Corporate MBA for Tim and Nokia
 - Managerial development
 - Management and control of EU funds
 - School for entrepreneurs
 - Artificial Intelligence Management
 - Business management and innovation
 - Export management

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it

- Strategic Business and Leadership Transformation
- Global family business
- Scientific direction and teaching in Open & Custom training programs for institutional and corporate clients such as:
 - Confindustria
 - Unindustria
 - SACE
 - Intesa San Paolo
 - ASPI Company
 - State Railways
 - Poste Italiane
 - Company
 - Unipol
 - Wind Three
 - ABBVie
 - ArcelorMittal
 - Tinexta
 - CFMT
 - Avio
 - Acacia Group

International activities:

- Visiting Scholar at IE Business School, Spain (2020-2021). Topics: Business Strategies, Corporate Governance
- LUISS International Chair - IE Business School (2019). Topics: Business Strategies, Corporate Governance
- Visiting Scholar at Texas A&M and TCU (USA) (2017). Topics: Business Strategies, Corporate Governance
- Visiting Researcher at INSEAD (France) (2009-2010). Topics: Corporate Strategies, Vestments & Post-M&A

Leadership Positions @ Luiss Guido Carli

2024 Dean of the Luiss Graduate School

Main activities and responsibilities:

- Contribute to the university's long-term strategic planning, ensuring alignment between the Graduate School's objectives and the broader institutional goals.
- Identify and pursue opportunities for program growth, innovation, and internationalization.
- Oversee the design, development, and implementation of degree programs, ensuring alignment with academic standards and strategic priorities. This includes curriculum design, faculty engagement, and the promotion of a culture of academic excellence and innovation.
- Ensure that admissions processes adhere to the university's quality standards and support the recruitment of high-potential students.

2024 Director of the "Franco Fontana" Luiss Guido Carli Study Center

Main activities and responsibilities:

- Develop and implement the research center's strategic vision, aligning research initiatives with institutional priorities and emerging academic and scientific trends.
- Strengthen and expand partnerships with companies, institutions, and national and international organizations to promote scientific collaboration and secure additional resources.
- Communicate the center's achievements and progress to stakeholders, funding bodies, and the wider public.

Posizioni Leadership @ Luiss Executive Management Education

2023 Director and CEO of Luiss EME (Luiss Executive Management Education)

Main activities and responsibilities:

- Start-up of the new Luiss EME, which includes the School's entire Executive, Custom and Online program portfolio.
- Drafting of the company's strategic and financial plan as well as the company organization chart.
- Redefinition of the entire program portfolio.
- Responsible for the accreditation and ranking processes, leveraging active participation in the Luiss BS accreditation processes, which started in 2015 with the first EQUIS revision up to triple crown accreditation in 2023 (EQUIS, AMBA, AACSB).

Professor Enzo Peruffo
 PRFNZE79S23G964G
 +39 3392990573
eperuffo@luiss.it



Leadership Positions Luiss Business School

2023 - 2024	Associate Dean for Education & Partnership, Member of the Steering Committee & of the Council
2021 - 2023	Associate Dean for Education & Member of the Executive Board & of the Council
2018 - 2021	Associate Dean for Executive Education and Lifelong Learning

Main activities and responsibilities:

- Oversight of the entire academic program portfolio, including Master's, Executive, MBA, and Custom programs.
- Definition of the School's strategic goals as a member of both the Steering Committee and the Luiss Business School Board.
- Innovation of the programme portfolio and education model, aimed at enhancing the School's distinctive positioning and delivering high-value learning experiences to participants.
Continuous development of the program portfolio in terms of content, teaching quality, and delivery formats.
- Leadership of the School's innovation and digital transformation in Teaching & Learning strategy.
- Luiss Business School representative in the FOME Alliance (Future of Management Education), serving as Chair since June 2023. Alliance members include: Imperial College, Johns Hopkins Carey Business School, BI Norway, ESMT Berlin, ESADE, EDHEC, HKUST, Ivey Business School, Singapore Management University, Vlerick Business School, and the University of Melbourne.
- Member of the International Academic Advisory Board (IAAB) of JAMK School of Business in Finland.

2021-2023	Director of MBA & Executive Education
2018 - 2021	Director of Executive Education
2015 - 2018	Director of the Specialized Masters

Main activities and responsibilities

- Defined strategic guidelines as a member of the Leadership Team, contributing to the achievement of institutional objectives.
- Led the planning and monitoring of the annual budget and related KPIs.
- Managed a cross-campus team operating across four locations (Rome, Milan, Belluno, and Amsterdam), coordinating over 200 initiatives and serving approximately 2,500 participants annually.
- Designed and directed a range of executive education programs for professionals. Notable recent initiatives include:
 - Master of Business Administration (MBA) (Flex and Corporate Flex formats) - Program development
 - Executive Programme - Board Academy, in collaboration with Assogestioni - Co-Director and Program Development
 - Executive Programme in Fintech and Executive Master in Fintech & Banking - Program development
 - Part-Time MBA - Program Director for the first seven editions
 - Executive Programme - PMI & Private Equity: CEO 4 Growth - Program development
 - Executive Programme in ESG and Sustainable Success - Program development
 - Executive Programme - Mastering the Digital Transformation - Program development

Board Membership Positions

2023	Board Member Luiss EME
2021-2024	Board Member Luiss Business School BV

- Start-up of Luiss EME
- Support for the start-up phase of the Luiss Business School in Amsterdam.
- Support for the process of innovation, internationalization and digitization of schools.

2024 **CRUI Delegate for Luiss Guido Carli University**

The CRUI (Conference of Rectors of Italian Universities) is the association of recognized Italian state and non-state universities and proposes itself as:

- Instrument for the guidance and coordination of university autonomy
- A privileged place for experimenting with models and methods to be transferred to the university system
- Laboratory for sharing and disseminating best practices
- Modern study and analysis center available to universities.

2024 **Scientific Director of the Teaching & Learning Innovation Hub of Luiss Guido Carli**

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



The T&L Innovation Hub aims to coordinate innovation in teaching and learning strategies throughout the university and in the schools to which it belongs, through three main guidelines:

- Engagement activities and constant updating of the faculty, also in light of new industry trends
- Development and innovation of the learning experience, also through innovative teaching methodologies
- Creation of an innovation ecosystem to fuel the sharing of best practices at university level

2024 Engage.EU Delegate of Luiss Guido Carli

- ENGAGE.EU aims to train a new generation of European citizens in the fields of business, economics and social sciences, providing them with a research-based approach to face and solve future challenges. It is currently the academic home of more than 100,000 students, academics, and staff who enthusiastically collaborate, co-create, and share their interdisciplinary and cross-cultural knowledge. Participating in the project:

- | | |
|---|---|
| • Free International University of Social Studies
Guido Carli Luiss) of Rome | Sofia |
| • Norwegian School of Economics (NHH) di
Bergen, | • University of Toulouse 1 Capitole, |
| • Tilburg University | • Vienna University of Economics and Business |
| • University of Mannheim, | • Hanken School of Economics di
Helsinki/Vaasa |
| • University of National and World Economy in | • Università Ramon |
| | • Barcelona Lull |

**2023 2020 Chair of the Steering Committee of the international alliance FOME (Future of Management Education)
Member of the Steering Committee of the international alliance FOME (Future of Management Education)**

- As Chair, he leads the Alliance in defining strategic priorities, partnerships and growth drivers.
- Development of joint initiatives, scouting and implementation of innovative EdTech tools, development of Fully Digital initiatives.
- Responsible for the relationship with *SuperCharger Ventures*, accelerator and incubator of EdTech Startups to accelerate the digital transformation of the School.
- 11 other prestigious Business Schools participate in the alliance:

- | | | |
|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
| 1. ESMT Berlino; | 5. Imperial College; | 8. John Hopkins Carey Business |
| 2. BI Norway; | 6. Singapore School of | School; |
| 3. Ivey School of Commerce; | Management (SMU); | 9. HKUST School of Commerce; |
| 4. Vleick School of Commerce; | 7. Edhec School of Commerce; | 10. The University of Melbourne. |

2023 Chairman of the Supervisory Committee of FIREMA Spa in AS

Main activities and responsibilities:

- Ongoing dialogue with the Commissioner and members of the Committee in relation to oversight activities
- Preparation of opinions on the Commissioner's evaluations and initiatives
- Chairs Committee meetings

2023 President of the EdTech Advisory Board promoted by OGR Torino & Fondazione CRT

Main activities and responsibilities:

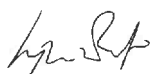
- Supporting the acceleration of EdTech startups
- Provide opinions and research on the latest EdTech innovations
- Promote the sharing of best practices in EdTech

2023 Member of the Steering and Monitoring Committee of CUEIM

Main activities and responsibilities:

- To support the University Consortium of Industrial and Managerial Economics to ensure a fruitful involvement of its academic network
- Contribute to the strengthening of the dialogue between the Consortium and the entrepreneurial system
- Supporting initiatives to enhance the CUEIM brand in the academic and institutional context

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



2022 Member of the International Academic Advisory Board at JAMK - University of Finland

Main activities and responsibilities:

- Support for the strategic planning of the school
- Advice on program portfolio strategy and identification of growth levers
- Propose strategic innovations in light of current market needs

2021-2022 Independent Member of the Board of Directors AXA IM Italy

- Head of the Anti-Money Laundering and Suspicious Transaction Reports (SOS) Function.
- Support to the company in defining the strategy and lines of development.
- Forfeiture as of April 30, 2022 as a result of the Merger by Incorporation of AXA IM Italia into AXA IM France

Applied Research and Consulting


2020 - Today Business Consulting

- Qualified Chartered Accountant.
- Strategic advisory for Deloitte S.p.A., including contribution to the firm's Strategic Plan through analysis of major megatrends impacting the consulting industry, with a specific focus on the evolving role of the Consultant 4.0.
- Designed and coordinated a national team-building event for Deloitte Managers and Senior Managers, including:
 - Design and launch of a survey aimed at promoting conscious and sustainable use of AI in support of consulting activities
 - Keynote speech on scenario analysis and business transformation
 - Creation and facilitation of a live game as part of the team-building day
- Governance and stakeholder engagement advisory for ISMEA, related to its shareholding in Bonifiche Ferraresi S.p.A.:
 - Custom voting support for General Meetings through structured analysis of key resolutions and documentation
 - Biannual Research & Advisory, including market intelligence and performance reporting
 - Tailored support for extraordinary governance and engagement activities based on evolving board decisions
- Strategic and organizational consulting for SLF Tax, supporting the adoption of Cooperative Compliance and the Tax Control Framework among mid-to-large companies.
- Company valuations and financial advisory for leading Italian and international firms, including Mercitalia (FS Group) and Contec.
- Extensive experience in corporate valuation and extraordinary transactions: mergers, business unit disposals, divestitures, and portfolio restructuring.
- Ongoing collaborations with companies and consulting firms in the field of business crisis management and prevention, serving small, medium, and large enterprises.
- Strategic advisory for national and multinational corporations, foundations, government agencies, and NGOs across sectors such as finance, healthcare, retail, and tourism - focusing on business development, partnerships, internationalization, and growth strategies.
-

2020 - Today Professional activities with institutional actors

- Recognized by the Ministry of Enterprise and Made in Italy (MIMIT) as suitable for the position of Chairman of the Supervisory Committee for companies under extraordinary administration.
- Collaboration with government bodies, institutions and consulting firms on sector analysis, strategic planning and evolution of business models. Among the most recent are:
- Italy Business Reload Observatory which carries out research projects on strategic issues, with a focus on business models and new paradigms of value creation, created in collaboration with EY. Among the projects carried out within the Observatory are:
 - The country's health infrastructures, new service models and territorial medicine. The role of primary care and the general practitioner
 - The role of reforms in relaunching the economy
 - Attractiveness and development opportunities of industrial districts: the regions of Tuscany, Romagna, Puglia.
 - Innovation and digitization in Southern Italy. Analysis and outlook for the recovery of the economy.
- Innovation Hubs, developed with EY and Government Institutions:

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



- Innovation Hubs are ecosystems that reflect the recovery objectives defined at EU level with the Horizon2020 projects, and at national level through the PNRR and PON measures. The Innovation Hubs represent a place of aggregation and contamination of ideas between companies, citizens, institutions and universities, characterized by the exchange of ideas and knowledge.
- The "Digital Talk" series developed with Cassa Depositi e Prestiti and EY: strategic solutions for the post-Covid relaunch of the Machinery, Life Science, Fashion & Luxury Made in Italy, Automotive, Tourism sectors.
- Collaboration with the consulting firm PTS-Class on Advisory activities and planning of the Governance strategy for some Italian entrepreneurial family groups.

2015- Today

Applied research

- Scientific referent of some Strategic Initiatives promoted by Fondirigenti and carried out in collaboration with Confindustria Sistemi Formativi such as:
 - Strategic Initiative for the Managerialization of Boards of Directors to identify the skill gaps of Italian directors and design customized training programs, specifically aimed at SMEs.
 - Strategic initiative for the adoption of AI by Managers, to enhance a conscious and sustainable use of AI within companies.
- Author of over 100 publications including monographs, scientific articles, business cases, reports and sector focuses. Winner of several awards such as AIDEA 2010, "SIG Strategic Management 2020 Best Paper" at EURAM 2020. Among the most recent:
 - "Start-ups and new initiatives: an analysis for the recharge of Italian companies"
 - "The Governance of the Family Business"
 - "Alliance and growth strategy in family businesses"
 - "New skills in the board member for sustainable strategy"
- Development of consultancy and applied research projects on different functions/industries, among the most recent are:
 - Digital Transformation per le PMI
 - Turnaround digitale e Family Business
 - M&A in the Fintech industry
 - Banks, profitability and size
 - Blockchain and Business Model
 - Leadership e Women on Board
- Drafting of case studies, stories of real company stories that can be used as teaching materials and with the broadest dissemination purposes. Among the most recent:
 - Mediaset
 - Italgas
 - Fiefs of San Gregorio
 - Tirreno Power
- Expert in formulating business solutions for Turnarounds.
- Development of "case for change" for potential business opportunities in different sectors/ecosystems to meet specific business needs, enhancing synergies between strategy and organization.
- Expert in primary and secondary research: qualitative and quantitative data collection through surveys, interviews, focus groups and data mining tools (Reuters, Bloomberg, Capital IQ).
- Senior Data Analyst (Stata, Matlab, R, Python, SPSS).
- Speaker among international panelists at numerous conferences, workshops and other events.

Selection of the most relevant scientific publications

Monographs

1. Peruffo, E., Boccardelli, P. Tsirkuleva, A. (2021) Too Big to Gain? How Size Matters for the Profitability of European Banks. *Bancari Editrice*.
2. Peruffo E., (2018) Le strategie di Turnaround nell'era digitale: modelli di analisi e sviluppo. *McGraw-Hill Education*. ISBN: 9788838694639
3. Peruffo E., Perri A. (2017) Family Business and Technological Innovation. Evidence from Italian Companies in the Global Pharmaceutical Industry. *Palgrave MacMillan*. ISBN: 9783319615950
4. Peruffo, E. (2013) Strategia di Disinvestimento, Corporate Governance e Valore Economico. Franco Angeli. *Monografia -Collana Direzione di Impresa*. ISBN: 97888204665636

Professor Enzo Peruffo
 PRFNZE79S23G964G
 +39 3392990573
eperuffo@luiss.it



Publications in Top Journal (ABS - ISI WEB of Science - Scopus)

1. Abbondante, G., Di Leo, A., Mura, R., De Mauro, A., Peruffo, E. (2025) Managing in the AI Era: A Systematic Literature Review on the Evolution of Managerial Roles and Competencies, IFKAD 2025, Naples (Italy)
2. Bartoli, C., Boccardelli, P., Peruffo, E. (2025), Exploring the Potential of AI-Driven Blockchain Platforms, R&D Management Conference 2025
3. Annosi, M. C.; Cappa, F.; Peruffo, E. (2025) Managerial and organisational factors: Unravelling resource allocation choices in high-performing micro-firms, *European Management Journal*
4. Cappa, F.; Peruffo, E. (2025) Revealing consumption behaviors in the sharing economy: what leads consumers to replace traditional channels, *International Small Business Journal*
5. Acciarini, C.; Boccardelli, P.; Peruffo, E.; (2024) Strategic change: a systematic literature review, synthesis and a future research agenda, *European Management Review* Vol. 21
6. Collevocchio, F.; Cappa, F.; Peruffo, E.; Oriani, R. (2024) When do M&As with fintech firms benefit traditional banks? *British Journal of Management* (4 ABS)
7. D'Angelo V., Cappa F., and Peruffo E., (2023) Walking the Tightrope: the breadth of the circular economy/circular economy breadth and firm performance through a stakeholder perspective, *Journal of Business Research* (3 ABS)
8. Sun H., Cappa F., and Peruffo E., (2023) The effect of CEO social capital on corporate innovative performance, *International Review of Financial Analysis*
9. Pascucci, F.; Domenichelli O.; Peruffo, E.; Gregori, G.L. (2022) Family ownership and the export performance of SMEs: the moderating role of financial constraints and flexibility. *Journal of Small Business and Enterprise Development*. (2 ABS)
10. D'Angelo V., Cappa F., Peruffo E., (2023) Green manufacturing for sustainable development: The positive effects of green activities, green investments, and non-green products on economic performance. *Business Strategy and the Environment* (3 ABS)
11. Cappa F., Collevocchio F., Oriani R., Peruffo E., (2022) Banks responding to the digital surge through Open Innovation: Stock market performance effects of M&As with fintech firms. *Journal of Economics and Business* (2 ABS)
12. Pinelli M., Cappa F., Peruffo E., Oriani R., (2022) Acquisitions of non-controlling equity stakes: Agency conflicts and profitability. *Strategic Organization* (3 ABS)
13. Franco S., Presenza A., Messeni Petruzzelli A., Peruffo E. (2022) Tradition-driven business models at luxury companies: revealing value-creation and value-capture activities. *Journal of Knowledge Management* (2 ABS)
14. D'Angelo V., Ardito L., Messeni Petruzzelli, A., Peruffo, E. (In press) The role of human capital in the foreign market performance of US SMEs: does owner ethnicity matter? *Journal of Intellectual Capital - ISSN:1469-1930* (2 ABS)
15. Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R., McCarthy, I.P. (2021). Big Data, a Valuable Resource in the Digitalized Environment? Unpacking the Effects of Volume, Variety and Veracity on Firm Performance. *Journal of Product Innovation Management*. (4 ABS)
16. Pinelli, M., Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R. (2020) Too much of two good things: advanced and diverse knowledge effects on startups' performance. *IEEE - Transactions on Engineering Management* (3 ABS)
17. Pinelli, M., Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R. (2020). Acquisitions of non-controlling equity stakes, agency conflicts and profitability. *Strategic Organization* (3 ABS)
18. Peruffo, E., Brunetta, F., Marchegiani L. (2020). When birds of a feather don't flock together: diversity and innovation outcomes in international R&D collaborations. *Journal of Business Research*. (3 ABS). doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.08.033.
19. Bergh D., Peruffo, E., Chiu K., Hitt, M., Connelly, B. (2020). Market response to divestiture announcements: a screening theory perspective. *Strategic Organization*. (3 ABS). doi.org/10.1177/1476127019851083.
20. Banerjee, S., Peruffo, E., Oriani, R. (2020) Signaling role of corporate board structure on foreign institutional investments: evidences from a large emerging country. *Corporate Governance: an international review*. (3 ABS). doi.org/10.1111/corg.12298.
21. Ardito L., Peruffo, E., Natalicchio, A. (2019). The relationships between the internationalization of alliance portfolio diversity, individual incentives, and innovation ambidexterity: A microfoundational approach. *Technological Forecast & Social Change*. (3 ABS). doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119714.

22. Vicentini F., Peruffo E. Meissner D., Mueller J. (2019). Unpacking entrepreneurial intensity and individual ambidexterity in small project-based enterprises: a new perspective for the TV drama industry. *IEEE – Transactions on Engineering Management*. (3 ABS). doi: 10.1109/TEM.2019.2914662
23. Ardito L., Peruffo E., Pascucci F., Messeni Petruzzelli, (2018). A. Inter-firm R&D collaborations and green innovation value: The role of family firms' involvement and the moderating effects of proximity dimensions. *Business Strategy and the Environment*. (3 ABS). doi.org/10.1002/bse.2248
24. Peruffo E., Marchegiani L., Vicentini F. (2018). Learning from divestiture experience: Evidence from European countries. *Journal of Knowledge Management*. (2 ABS). doi: 10.1108/JKM-04-2017-0155.
25. Peruffo E., Perri, A. (2016). Knowledge Spillovers from FDI: a critical review from the international business perspective. *International Journal of Management Reviews*, Vol. 18 (1): pp. 3-27. (3 ABS)
26. Peruffo E., Binacci M., Oriani R., Minichilli A. (2016). Are all non-family managers (NFM) equal? The impact of NFM characteristics and diversity on firm performance. *Corporate Governance: an international review*. Vol. 24 (6): pp. 569-583. (3 ABS)
27. Peruffo E., Oriani R., Perri A. (2014). Information Asymmetries, Family Ownership and Divestiture Financial Performance: Evidence from Western European Countries. *Corporate Ownership & Control*, Vol. 11 (4): pp. 43-57. (SCOPUS)
28. Brunetta F. Peruffo E. (2014). May parents inherit from heirs? Towards an understanding of the parent-spun-off relationship. *American Journal of Applied Science*, Vol. 11 (6): pp. 921-928. (SCOPUS)
29. D'Alise C., Giustiniano L., Peruffo E. (2014). Innovating Through Clusters. *International Journal of Engineering and Business Management*, 28, p. 1-14, ISSN: 1847-9790, doi: 10.5772/59028 (SCOPUS)
30. Peruffo E., Pirolo L., Nenni M.E. (2014). Spin-off and innovation in the Pharmaceutical industry. *International Journal of Engineering and Business Management*, Vol. 6:17. (SCOPUS)

Teaching cases

1. Peruffo, E., D'Angelo, V., Tsirkuleva, A., (2021) Italgas: embracing digital transformation
2. Peruffo, E., D'Angelo V. (2020) Cd-Projekt: an history of inverted vertical integration
3. Peruffo, E., Messeni Petruzzelli A., Presenza, A. (2020) Tradition-driven business model: Borgo Egnazia – in collaboration with Borgo Egnazia
4. Peruffo, E. (2019) Tirreno Power: A Successful Case of Turnaround – in collaboration with Tirreno Power
5. Peruffo, E., Crenna, A. Gentili, S. (2012) Extendia – in collaboration with Indesit Company


Publications in review and working papers

1. Moschieri, C., Peruffo, E.; Elvira, M. *When do majority shareholders determine changes in the composition of the board of directors? The evolution of gender relations on boards of directors in companies undergoing restructuring.*
[Under Review – Strategic Organization – 3 ABS]
2. Cappa F., Collecchio F., Oriani R. and Peruffo E., "Banks that acquire Fintech: when is it a Positive Strategy?". *Working document.*
3. Collecchio F., Cappa F., Oriani R. and Peruffo E., "Banks towards sustainable innovation: evidence from fintech M&A". *Working document.*
4. Pascucci, F., Domenichelli, O., Peruffo, E., Gregori, G. *Export intensity in family firms: data from SMEs.*
[Under Review – Small Business Management Journal – 3 ABS]
5. Franco, S., Messeni Petruzzelli, A., Peruffo, E. *I really want to grow. A snapshot of innovative Italian startups.*
Working document.

Scientific publications

1. Cappa F., Ardito L., Messeni Petruzzelli A., Peruffo E., (2022) What Drives the Shift Towards Sharing Economy? A Holistic Approach. *Academy of Management Proceedings*.

Professor Enzo Peruffo
PRFNZE79S23G964G
+39 3392990573
eperuffo@luiss.it



2. D'Angelo V., Peruffo E., (2022) Disentangling the Effect of Green Manufacturing Practices on a Firm's Economic Performance. *Academy of Management Proceedings*.
3. Peruffo. E., Boccardelli, P. Tzirkuleva, A. (2021) Too Big to Gain? How Size Matters for the Profitability of European Banks. *Bancari Editrice*.
4. D'Angelo V., Ardito, L., Messeni Petruzzeli, A., Peruffo, E. (In press) The role of human capital in the foreign market performance of US SMEs: does owner ethnicity matter? *Journal of Intellectual Capital* - ISSN:1469-1930 (2 ABS)
5. Cappa, F, Peruffo, E., Oriani, R., McCarthy, I.P. (2021). Big Data, a Valuable Resource in the Digitalized Environment? Unpacking the Effects of Volume, Variety and Veracity on Firm Performance. *Journal of Product Innovation Management*.
6. Corsico, F., Peruffo, E., Acciarini, C. (2020) Introduction to family business and theoretical perspectives, in, *Handbook of Family Business*, Luiss University Press.
7. Peruffo, E., Acciarini, C. (2020) Family business in the digital era: navigating a scenario full of transformations, in, *Handbook of Family Business*, Luiss University Press.
8. Pinelli, M., Cappa, F., Peruffo, E., Oriani, R. (2020). Acquisitions of non-controlling equity stakes agency conflicts and profitability. *Strategic Organization*
9. Brunetta, F., Marchegiani L., Peruffo E., (2019). When birds of a feather don't flock together: diversity and innovation outcomes in international R&D collaborations. *Journal of Business Research*. doi.org/10.1016/j.jbusres.2019.08.033.
10. Bergh D., Chiu K., Peruffo. E., Hitt, M., Connelly, B. (2019) Market response to divestiture announcements: a screening theory perspective. *Strategic Organization*. doi.org/10.1177/1476127019851083.
11. Banerjee, S., Peruffo, E., Oriani, R. (2019) Signaling role of corporate board structure on foreign institutional investments: evidences from a large emerging country. *Corporate Governance: an international review*. (3 ABS). doi.org/10.1111/corg.12298.
12. Ardito L., Peruffo, E., Natalicchio, A. (2019) The relationships between the internationalization of alliance portfolio diversity, individual incentives, and innovation ambidexterity: A microfoundational approach. *Technological Forecast & Social Change*. doi.org/10.1016/j.techfore.2019.119714.
13. Vicentini F., Peruffo E. Meissner D., Mueller J. (2019) Unpacking entrepreneurial intensity and individual ambidexterity in small project-based enterprises: a new perspective for the TV drama industry. *IEEE - Transactions on Engineering Management*. doi: [10.1109/TEM.2019.2914662](https://doi.org/10.1109/TEM.2019.2914662)
14. Boccardelli, P., Peruffo, E., (2018) How Technogym created the wellness industry? S. Iñiguez de Onzoño, K. Ichijo (eds.), *Business Despite Borders*, Palgrave MacMillan.
15. Ardito L., Peruffo E., Pascucci F., Messeni Petruzzelli, (2018). A. Inter-firm R&D collaborations and green innovation value: The role of family firms' involvement and the moderating effects of proximity dimensions. *Business Strategy and the environment*. doi.org/10.1002/bse.2248
16. Pinelli M., Cappa F., Franco S., Peruffo, E. (2018). Competenze dei fondatori e performance attesa delle start-up: un'analisi empirica. *Piccola Impresa/ Small Business*.
17. Peruffo E., (2018) Le strategie di Turnaround nell'era digitale: modelli di analisi e sviluppo. *McGraw-Hill Education*
18. Peruffo E., Marchegiani, L., Vicentini, F. (2018) Learning from divestiture experience: Evidence from European countries. *Journal of Knowledge Management*.
19. Peruffo E., Perri A. (2017) Family Business and Technological Innovation. Evidence from Italian Companies in the Global Pharmaceutical Industry. *Palgrave MacMillan*.
20. Peruffo E., Pinelli M., Cappa F., Franco S. L'impatto di profondità ed eterogeneità delle competenze sulla performance attesa delle start-up. *Convegno Sinergie-SIMA 2017. Value co-creation: sfide di management per le imprese e per la società* - ISBN 97888907394-8-4
21. Brunetta F., Peruffo, E., Pinelli, E. (2017). [Il contesto digitale e il nuovo modello di consumo](#). [Jacovone, D. Boccardelli, P. \(eds.\) L'"impresa" di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione di impresa](#). EY Business School
22. Peruffo E., Perri A., Pirolò L. (2016), La creazione di valore nelle strategie di disinvestimento: evidenze dal contesto europeo. *Sinergie. Italian Journal of Management*, Vol. 34 (99): pp. 397-420.

Professor Enzo Peruffo
 PRFNZE79S23G964G
 +39 3392990573
eperuffo@luiss.it



23. Peruffo E., Binacci M., Oriani R., Minichilli A. (2016). Are all non-family managers (NFM) equal? The impact of NFM characteristics and diversity on firm performance. *Corporate Governance: an international review*. Vol. 24 (6): pp. 569-583.
24. Peruffo E., Perri A. (2016). Knowledge Spillovers from FDI: a critical review from the international business perspective. *International Journal of Management Reviews*, Vol. 18 (1): pp. 3-27
25. Peruffo E., Oriani R., Goranova M. (2015). Ownership-Monitoring or Expropriation: evidence from divested European firms. In *Il ruolo dell'azienda nell'economia*, (a cura di), Ugolini; Invernizzi; Di Cagno e Mechelli: pp. 309-322. IL MULINO.
26. Marchegiani L., Peruffo E., Vicentini F. (2016). Vendi, impara, vinci! Effetto esperienza nelle operazioni di disinvestimento. *Prospettive in organizzazione*, Vo. 5, pp.1-8.
27. Giustiniano L., Peruffo E., Marchegiani L., Pirolo L. (2015) Business Outcomes of Outsourcing: lessons from management research? In J. Drahokoupil (Ed.) *The outsourcing challenge: Organizing workers across fragmented production networks*, pp. 47-65. ISBN:978-2-87452-366-3.
28. Peruffo E. (2015) *Le Strategie di Disinvestimento* (a cura di Boccardelli P. Fontana F.). Strategie d'impresa. Hoepli Editore.
29. Oriani R., Peruffo E., Santella R. (2015) *La valutazione delle strategie d'impresa* (a cura di Boccardelli P. Fontana F.). Strategie d'impresa. Hoepli Editore.
30. Bergh DD., Peruffo E., Chiu K. and Hitt M.A. (2014). When Firms Benefits from Previous Divestitures: an Agency Theoretic view. *Academy of Management Proceedings*. doi:10.5465/AMBPP.2014.16090.
31. Peruffo E., Oriani R., Perri A. (2014). Information Asymmetries, Family Ownership and Divestiture Financial Performance: Evidence from Western European Countries. *Corporate Ownership & Control*, Vol. II (4): pp. 43-57.
32. Giustiniano L., Peruffo E., Marchegiani L., Pirolo L. (2014). Understanding outsourcing of information systems. In Kargidis T, Katsaros P. (Eds.) *Approaches and processes for managing the economics of information systems*, p. 199-220. ISBN: 9781466649835.
33. Peruffo E., Pirolo L. and Nenni M.E. (2014). Spin-off and innovation in the Pharmaceutical industry. *International Journal of Engineering and Business Management*, Vol. 6:17.
34. Peruffo. E. (2013) *Strategia di Disinvestimento, Corporate Governance e Valore Economico*. Franco Angeli. *Monografia - Collana Direzione di Impresa*.
35. Peruffo E., Perri A., Gentili S. (2013). Verso una cultura del disinvestimento: efficienza, superiorità e conformità, in *Finanza Marketing e Produzione*. Vol. 3-2013, p. 40-67.
36. Peruffo E., Oriani R., Goranova M, (2013) *Ownership - Monitoring or Expropriation: Evidence from Divested European Firms*. XXXVI AIDEA Conference. ISBN 978-88-6611-294-5
37. Peruffo E., Perri A., Gentili S. (2013) *Verso una "cultura" del disinvestimento: Efficienza, Superiorità e Conformità*. XXXVI AIDEA Conference. ISBN 978-88-6611-294-5
38. Binacci M., Peruffo E., Oriani R. (2013) *TMT Diversity at work. The Role of Non-Family Managers in Family Business: Results from a Survey*. XXXVI AIDEA Conference. ISBN 978-88-6611-294-5
39. Marchegiani L., Peruffo E., Giustiniano L., Pirolo L. (2013). Outsourcing: trend e impatti sul piano strategico e organizzativo. *Impresa progetto-Electronic Journal of Management*. ISSN 1824-3576
40. Peruffo E., Marchegiani L., Pirolo L., Giustiniano L., (2012) Revitalising the outsourcing discourse within the boundaries of firm debate. *Business System Review*. ISSN: 2280-3866
41. Marchegiani L., Peruffo E., Pirolo L., Nenni M.E. (2012), Linking Value Assessment to the Business Model Framework in High Innovative Services of Public Utility. *International Journal of Economics and Management Engineering*, 2(3): 98-103. ISSN:2226-7344
42. Peruffo E., Gentili S. Crenna A. *Extendia* (2012): Sviluppo e restyling di un nuovo prodotto. Valutazione strategica e finanziaria (a cura di Caroli MG, Fontana F.). *Economia e Gestione delle imprese*. McGraw-Hill. Milano.
43. Peruffo E., Oriani R. (2011), *La Gestione Finanziaria delle Imprese Internazionali*, in *Economia e Gestione delle Imprese Internazionali*. McGraw-Hill. Milano

44. Peruffo E., Caroli M. G. (2009), *Crescita e diversificazione: Bolici*, in Varaldo R., Dalli D., Resciniti R., Tunisini A., *Un tesoro emergente. Le medie imprese italiane dell'era globale*, Franco Angeli: Milano. ISBN 978-88-568-0764-6.
45. Peruffo E., Oriani R. (2008), *La Gestione Finanziaria delle Imprese Internazionali*, in Economia e Gestione delle Imprese Internazionali. McGraw-Hill. ISBN 9788838664748
46. Peruffo E., Pirolo L., (2007), *Dotazione di risorse e performance sui mercati esteri: un'analisi empirica sulle imprese laziali*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017
47. Peruffo E., (2007), *Gruppo Mazzocchia: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017.
48. Peruffo E., (2007), *Gruppo Franco Bruno: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017.
49. Peruffo E., (2007), *Gruppo Bolici: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017.
50. Peruffo E., (2007), *Open Data: analisi longitudinale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Il processo di internazionalizzazione delle piccole imprese*. Franco Angeli. ISBN 9788846484017
51. Peruffo E., (2007), *Analisi comparata dei modelli di internazionalizzazione*, in Rapporto 2005-2006: Risultati aggregati e modelli di internazionalizzazione. Unioncamere Lazio. ISBN 978-88-89528-08-7
52. Peruffo E., (2007), *L'indagine empirica*, in Rapporto 2005-2006: Risultati aggregati e modelli di internazionalizzazione. Unioncamere Lazio. ISBN 978-88-89528-08-7
53. Peruffo E., Soldo C. (2006) *Analisi della filiera aerospaziale nelle principali regioni italiane*, in Caroli M.G. (a cura di), in *L'analisi della filiera aerospaziale: attori, struttura e dinamiche di sviluppo estero*. Osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio.
54. Peruffo E., Marchegiani L. (2006) *Descrizione della filiera aerospaziale e dei principali business model*, in *L'analisi della filiera aerospaziale: attori, struttura e dinamiche di sviluppo estero*. Osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio.
55. Peruffo E., (2006) *Vincoli alla crescita internazionale delle imprese aerospaziali*, in *L'analisi della filiera aerospaziale: attori, struttura e dinamiche di sviluppo estero*. Osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio.
56. Peruffo E., (2006) *Ruoli e criticità della funzione finanza nel processo di internazionalizzazione delle PMI laziali*. Osservatorio Internazionalizzazione delle Imprese Laziali. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-05-2
57. Peruffo E., (2005) *Analisi delle esportazioni delle imprese laziali*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
58. Peruffo E., (2005) *Il saldo commerciale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
59. Peruffo E., (2005) *Le esportazioni di servizi*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
60. Peruffo E., (2005) *Le strategie competitive per l'internazionalizzazione delle PMI laziali* in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
61. Peruffo E., (2005) *La percezione della competitività del territorio laziale*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
62. Peruffo E., Pirolo L., (2005) *Cluster Analysis delle imprese laziali operanti all'estero*, in Caroli M.G. (a cura di) *Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali*. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X

63. Peruffo E., (2005) *La variabile finanziaria nell'internazionalizzazione delle PMI*, in Caroli M.G. (a cura di) Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
64. Peruffo E., Pirolo L., (2005) *Caratteristiche e dinamiche evolutive delle imprese estere operanti nel Lazio*, in Caroli M.G. (a cura di) Rapporto 2004: Risultati aggregati, analisi sulle imprese e strategia per lo sviluppo dell'economia laziale nei mercati internazionali. Unioncamere Lazio. ISBN 88-89528-01-X
65. Martiniello L., Peruffo E., *Le partnership pubblico private come strumento di creazione del valore nell'edilizia sanitaria*, RIREA (2005).
66. Caroli M.G., Peruffo E., (2004) *La sostenibilità strategica e finanziaria del modello di business low cost*, AIDEA.
67. AA. VV., Rapporto n°1 - *Le Esportazioni delle imprese laziali nei mercati esteri*, (2004) a cura dell'osservatorio sull'internazionalizzazione del Lazio. Unioncamere Lazio.

Academic affiliation

- Editorial Review Board - Knowledge Management Journal
- Academy of Management (AoM)
- Strategic Management Company (SMS)
- Italian Academy of Business Economics (AIDEA)
- Italian Society of Management (SIMA)

Awards and recognitions

2021-2020 - **Most Cited Article** - *The Product Innovation Management Magazine* - *Big Data for Value Creation and Acquisition in the Digitized Environment: Unpacking the Effects of Volume, Variety, and Veracity on Business Performance*

2020 - **Best Paper Award EURAM Conference 2020** - *SIG Strategic Management - Digital Strategy, Artificial Intelligence and Industry 4.0 Track*

2018 - **International Chair** - *Luiss - IE Business School*

2013 - **Best Article Award** - *AIDEA 2013* - AIDEA Annual Conference - Lecce (September 2013). Article: "Monitoring of ownership or expropriation: evidence from divested European companies"

2007-2010 - **Four-year scholarship** as a *post-doc research fellow* in international management at LUISS Guido Carli University, Department of Economics and Management.

2004-2006 - **Three-year scholarship** provided by Sviluppo Italia Spa for the completion of the PhD in Management.

Funded research projects

International research projects

- **PRIN Project:** Market and non-market mechanisms for exchange and diffusion of innovation: when they work, when they do not and why we are interested in them (688,000 Euros)

Position: Senior Researcher

- **Project:** Microsatellite engineering and development of enabling technologies - Lazio Region - 2012-2014 - Euro 2,600,000

Position: Scientific Advisor

Abstract: The work package is organized in three subtasks:

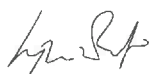
1) *Analysis of the supply chain and mapping of relevant stakeholders (suppliers, public and supranational bodies, producers, service providers, potential users). D.1*

Professor Enzo Peruffo

PRFNZE79S23G964G

+39 3392990573

eperuffo@luiss.it



2) *Description of the relevant business model. D.2*

3) *Analysis of market potential and impact on the territory and local businesses. D.3*

- **Project:** G-MOSAIC (GMES Services for Operations Management, Situation Awareness and Intelligence for Regional Crises)-2008-2011 – VII Framework Programme – European Commission – 9.600.000 Euro
Position: *Responsible for the economic-financial analysis and development of business models in the services of G-MOSAIC (WP 5200)*
- **Project:** BOSS4GMES - 2006-2008 - VI Framework Programme - European Commission (*New business model and economic-financial analysis of GMES services*) - 12.000.000 Euro
Position: *Responsible for the definition of business models and economic-financial sustainability (Ocean Fast Track Service) in WP 4000*
- **Project:** GAPACOM (GALILEO Payload for Communications) – Lazio Region, Ministry of Economic Activities – 2007-2008 (*Business models in Galileo satellite services: communication and navigation payload*)
- **Position:** Head of assessing the sustainability of the business model

Italian research project

- **Project:** Tirreno Power: a successful case of Turnaround
Position: Manager
- **State-owned federalism** – Unicredit group – LegaAutonomie
Supervisor: Franco Fontana
Coordinators: Enzo Peruffo and Raffaele Oriani
Development of enhancement models in the context of the so-called "Valorization Program". State-owned federalism
 - Development of analysis models: Venice, Pisa, Bari, Chieti and Genoa

Previous academic positions

2018 - 2019	International Chair – Luiss Guido Carli – IE Business School
2019 - 2020	Associate Professor in Management – Luiss Guido Carli
2018 - 2020	Head of Executive Education Open – LUISS Business School, Roma
2017 - 2018	Visiting Scholar – Texas Christian University (USA) – con Michael Hitt e Richard Priem
2016 - 2017	Visiting Scholar – Daniels College of Business - Università di Denver (USA) – con Donald D. Bergh
2016 - 2019	Senior Lecturer in Business Strategy - Department of Business and Management - Luiss Guido Carli University
2015 - 2017	Head of Specialist Masters – LUISS Business School, Rome
2014 - 2016	Professor of Management – Bachelor's Degree – Department of Business and Management – Luiss Guido Carli University
2011 - 2015	Assistant Professor of Business Strategy – Department of Business and Management – Luiss Guido Carli University

Professor Enzo Peruffo

PRFNZE79S23G964G

+39 3392990573

eperuffo@luiss.it



- 2012 - 2016 Professor of Business Strategy - Master's Degree - Department of Business and Management - Luiss Guido Carli University
- 2009 - 2010 Visiting Researcher at INSEAD (F) - Department of Strategy - with Laurence Capron
- 2007 - 2011 Research Fellow in Management at Luiss Guido Carli University, Rome (13/B02)
- 2003 Degree laude in Business Administration, Luiss Guido Carli University, Rome.

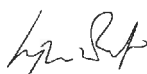
Direction and Coordination of training activities

- 2020 - Associate Dean for Education - Luiss Business School, Rome
- 2019 - Chairman of the Joint Committee of the M.Sc. in Corporate Finance - Department of Business and Management - Luiss and Member of the Admission Committee for the International Recruitment of the M.Sc. in Management - Department of Business and Management - Luiss
- 2018 - Direttore Executive Education Open - Luiss Business School, Roma
- 2015 - Member of the Erasmus Placement Grant - Department of Business and Management - Luiss
- 2013 - Director of the Part-Time MBA - Luiss Business School, Rome
- 2010 - Responsible for several consulting projects on different sectors. Among others, the most recent concern Blockchain and Business Model, Leadership and women on board, Digital Transformation for SMEs and family businesses
- 2015 - 2017 Head of the Specialist Master's Degree - Luiss Business School, Rome
- 2013 - 2015 Director of the Master in Real Estate Finance - Luiss Business School, Rome
- 2011 - 2014 Scientific Coordinator of the Master in Business Administration (MBA) - Luiss Business School, Rome
- 2010 - 2011 Co-coordinatore dell'Executive Master in Project Finance & PPP - Luiss Business School, Roma
- 2010 - 2013 Scientific Coordinator of the Master in Real Estate Finance - Luiss Business School, Rome
- 2009 - 2014 Coordinatore dell'Executive Master in IAS - Luiss Business School, Roma
- 2008 - 2009 Coordinator of the Master in Real Estate - Luiss Business School, Rome
- 2009 - 2011 Head of the MBA Project Work Office - Luiss Business School, Rome

Didactics

- 2019 - MBA in Business Strategy - Luiss Business School, Rome
- 2017 - Business Strategy - Executive Education - Custom Program, Luiss Business School, Rome (e.g. Arcelor Mittal, ASPI, WindTre, Confindustria Avellino, Unipol, Acacia Group)
- 2015 - Economics of Strategy - Master's Degree, Luiss Business School, Rome.
- 2014 - Management - Bachelor's Degree - Department of Business and Management, Luiss Guido Carli University, Rome.
- 2014 - Business Strategy - Luiss Business School, Rome.
- 2011 - Corporate Strategy - Master's Degree - Department of Business and Management, Luiss Guido Carli University, Rome.
- 2013 - Economics and Management of Islamic Companies - MISLAM - Luiss School of Government, Rome.
- 2014 - 2016 Business Planning Summer School - Università Luiss Guido Carli, Roma.
- 2011 - 2015 Corporate Finance - Luiss Business School, Rome.
- 2012 - 2017 Business Planning - Luiss Business School, Roma.
- 2011 - 2013 Corporate Strategy - Master of Science - Catholic University of the Sacred Heart, Rome.

Professor Enzo Peruffo
 PRFNZE79S23G964G
 +39 3392990573
eperuffo@luiss.it



2011 - 2012 Corporate Finance (in English) - Master's Degree - Luiss Guido Carli University, Rome.
2010 - 2011 Corporate Finance (in English) - BA - Luiss Guido Carli University, Rome.
2008 - 2010 Management - BA - LUMSA, Roma
2007 - 2010 Internationalisation of firms - Master in Business Management - track: *made in Italy*. Alma Postgraduate School. Bologna University, Bologna.
2007 - 2009 Subject Expert in Business Strategy and M&A, Luiss Guido Carli University, Rome.
2004 - 2006 Management and Business Strategy, LUMSA, Rome.

In compliance with the GDPR and Legislative Decree no. 196 of 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal data contained in this document.



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Enzo Peruffo nato a Pozzuoli, il 23/11/1979, codice fiscale PRFNZE79S23G964G, residente in Roma, via Passo del Turchino, n. 14, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Neodecortech S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

- Amministratore della Luiss Executive Management Education SpA
- Presidente del Comitato di Sorveglianza di FIREMA Spa in AS

Di aver ricoperto in precedenza i seguenti ruoli:

- Amministratore Delegato della Luiss Executive Management Education SpA - cessato il 31 Ottobre 2024
- Amministratore indipendente di AXA IM Sim Spa - cessato il 31 Maggio 2022
- Amministratore della Luiss BV - cessato il 31 Dicembre 2024

In fede,



Firma

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Enzo Peruffo, born in Pozzuoli, on 23/11/1979, tax code PRFNZE79S2 G964G, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Neodecortech S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has the following administration and control positions in other companies:

- Board Member of the Luiss Executive Management Education SpA
- Chair of the Surveillance Committee of FIREMA Spa in Extraordinary Administration

To have covered, in the past, the following positions:

- CEO of the Luiss Executive Management Education SpA – ceased on 31 October 2024
- Independent Board Member of the AXA IM Sim SpA – ceased on 31 May 2022
- Board Member of the Luiss BV – ceased on 31 December 2024

Sincerely,



Signature

Place and Date